

**ПРОИЗВОДСТВО МЯСА И ПРОДУКТОВ ЕГО ПЕРЕРАБОТКИ В УСЛОВИЯХ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА  
ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**ШЫҒЫС ҚАЗАҚСТАН ОБЛЫСЫНЫҢ АГРОӨНЕРКӘСІПТІК КЕШЕНІН  
ТЕХНОЛОГИЯЛЫҚ ЖАҒҒЫРТУ ЖАҒДАЙЫНДА ЕТ ЖӘНЕ  
ОНЫ ҚАЙТА ӨНДЕУ ӨНІМДЕРІН ӨНДІРУ**

**PRODUCTION OF MEAT AND PROCESSED PRODUCTS IN THE CONDITIONS OF  
TECHNOLOGICAL MODERNIZATION OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX  
OF THE EAST KAZAKHSTAN REGION**

**Ш.Д. ЖАЙЛАУБАЕВА<sup>1\*</sup>**

к.э.н., доцент

**Е.И. КЕНДЮХ<sup>2</sup>**

д.э.н.

**Г.К. ДАМБАУЛОВА<sup>3</sup>**

к.э.н., профессор

<sup>1</sup>Университет им. Шакарима, Семей, Казахстан

<sup>2</sup>Северо-Казахстанский университет им. М. Козыбаева, Петропавловск, Казахстан

<sup>3</sup>Костанайский региональный университет им. А.Байтұрсынова, Костанай, Казахстан

\*электронная почта автора: zhaylaubaeva.shynar@mail.ru

**Ш.Д. ЖАЙЛАУБАЕВА<sup>1\*</sup>**

э.ф.к., доцент

**Е.И. КЕНДЮХ<sup>2</sup>**

э.ф.д.

**Г.К. ДАМБАУЛОВА<sup>3</sup>**

э.ф.к., профессор

<sup>1</sup>Шәкәрім атындағы университеті, Семей, Қазақстан

<sup>2</sup>М. Қозыбаев атындағы Солтүстік Қазақстан университеті, Петропавл, Қазақстан

<sup>3</sup>А. Байтұрсынова атындағы Қостанай өңірлік университеті, Қостанай, Қазақстан

\*автордың электрондық поштасы: zhaylaubaeva.shynar@mail.ru

**SH. ZHAILAUBAYEVA<sup>1\*</sup>**

C.E.Sc., Associate Professor

**Y. KENDYUKH<sup>2</sup>**

Dr.E.Sc.

**G.K. DAMBAULOVA<sup>3</sup>**

C.E.Sc., Professor

<sup>1</sup>Shakarim University, Semey, Kazakhstan

<sup>2</sup>M. Kozymbayev North Kazakhstan university, Petropavlovsk, Kazakhstan

<sup>3</sup>A. Baitursynov Kostanay Regional University, Kostanay, Kazakhstan

\*corresponding author e-mail: zhaylaubaeva.shynar@mail.ru

---

Аннотация. Цель – рассмотрены сложившаяся ситуация и перспективные направления развития мясной отрасли Восточно-Казахстанской области, определены сдерживающие факторы ее роста. В процессе исследования в контексте комплексного анализа применялись расчетно-конструктивный, статистико-экономический, экспертный, монографический методы. Результаты – представлена оценка основных параметров животноводческого комплекса и сферы переработки мяса в Восточному регионе за последние пять лет. На основании результатов исследования выявлено, что в мясном секторе наблюдаются позитивные сдвиги, однако в целом производство продукции недостаточно эффективно. Авторы отмечают недостаток сырьевых ресурсов и высокую стоимость сырья. Импорт продовольствия занимает существенное место, а мелкотоварность хозяйств приводит к снижению конкуренто-



Түйінді сөздер: агроөнеркәсіптік кешен, ет саласы, қайта өңдеу өнеркәсібі, өнім нарығы, сұраныс пен ұсыныс, шығындарды азайту, жеңілдетілген несиелеу.

Key words: agro-industrial complex, meat industry, processing industry, product market, supply and demand, cost reduction, preferential lending.

### Введение

*Актуальность.* В настоящее время мясной сектор выступает в качестве основополагающего фактора в вопросах динамичного роста агропромышленного комплекса республики. От уровня ее развития зависит продовольственная и экономическая безопасность государства. Установлены факторы, сдерживающие и препятствующие его развитию, а именно дефицит отечественного сырья, неустойчивость ситуации на различных уровнях и слабая обеспеченность мясоперерабатывающим оборудованием и техникой собственного производства. Как следствие, у преобладающей части предприятий отмечается экстенсивный путь производства, а также снижение конкурентной способности выпускаемого товара и активности в области инноваций.

В создавшейся ситуации требуются новые подходы к государственному регулированию и разработке мер по поддержке мясного подкомплекса с целью устойчивого, сбалансированного роста экономики. Для обеспечения жителей республики мясной продукцией рост и поддержка конкурентных преимуществ собственных компаний мясной сферы следует рассматривать как приоритетное направление в стратегии государства. В связи с вышесказанным появляется потребность в изучении данных вопросов с учетом сложившейся ситуации как в Восточно-Казахстанской области, так и в республике в целом.

*Цель* – проведение анализа развития мясной отрасли в Восточно-Казахстанской области и определение факторов, сдерживающих ее развитие; выявление направлений, способствующих повышению конкурентных преимуществ производимой продукции, а также снижению показателей импорта и увеличению экспорта. Рассмотрение условий и факторов, сдерживающих развитие мясной отрасли, в частности, в животноводстве и мясоперерабатывающей промышленности; установление стратегических приоритетов и направлений развития предприятий мясного подкомплекса на региональном уровне в рамках развития Восточно-Казахстанской области.

Решение вопросов перспективного планирования предприятиями, с учетом

использования различных стратегий и установления соответствующего рыночного поведения, является необходимым моментом в их деятельности.

*Рабочие гипотезы исследования* предполагают, что для динамичного, сбалансированного развития мясной отрасли, имеющей большое значение в решении вопросов продовольственной безопасности страны, требуется разработка комплекса мер по государственному регулированию и поддержке.

### Литературный обзор

На сегодняшний день одной из главных проблем является обеспечение продовольственной безопасности страны (Jafarvand E., Abdollahi Z., Edalati et al.; Tolysbayeva M.B., Kirdasinova, K.A., Kabdullina G.K. et al.) [1,2] путем эффективного функционирования отраслей и производств, входящих в состав АПК. Проблемы эффективности, ее оценка на уровне государства, отрасли, предприятия рассмотрены в трудах казахстанских (Молдашев А.Б., Акимбекова Г.У., Есполов Т.И. и др.) и зарубежных ученых (Ансофф И., Дракер П., Котлер Ф. и др.).

Особое место занимает мясной подкомплекс, который согласно мнениям исследователей (Зюзя Е.В., Пыжикова Н.И.) [3], обладающий сложной структурой, объединяющей взаимосвязанные производства, а также отрасли и подотрасли сельского хозяйства, переработки, сервиса, торговли и т.д. Его целью является соединение всех этапов в совместное действие, где управление между ними осуществляет система связей производственно-экономического характера. Вместе с этим каждый субъект имеет свойственную ему самостоятельность и свою обособленность.

По мнению ученых, имеющиеся связи в отрасли несостоятельны ввиду отсутствия общности целей всех их звеньев. Данное положение дел приводит к дисбалансу, сырьевым потерям, что влияет на результативность деятельности всеобщей системы (Vachev H.) [4].

При достижении общей цели любое звено процесса должно придерживаться тактики оптимального ограничения. Следует использовать согласованную стратегию, где равно учитываются как собственные,

так и партнерские интересы. Основными задачами подобных взаимосвязей выступают регулирование и согласование деятельности всех звеньев сферы вместе с рациональным потреблением ресурсов различного характера и выполнением высоких показателей (Акимбекова Г.У., Никитина Г.А.) [5].

Таким образом, в мясной отрасли для осуществления поставленных целей требуется согласованность стремлений как поставщиков ресурсов, так и предприятий по переработке. Также важны вопросы по приобретению сырья, зачета и расчета продукции и другое (Nurlankyzy Zh., Shulenbayeva F., Rustembayev B. Et al.) [6]. В то же время развитие взаимовыгодных отношений на основе кооперации и интеграции является высокоэффективным (Trusova Natalia V, Hryvkivska O.V., Kotvytska Nataliia M. I. et al.) [7]. В целом решение продовольственной безопасности возможно путем развития аграрной сферы с регулирующей политикой государства (Тиреуов К.М., Рахимжанова Г.М.) [8].

**Материалы и методы**

Изучение вопросов современного положения и перспектив развития мясной отрасли Восточно-Казахстанской области осуществлялось на основе научных работ по направлению темы исследования (монографии, статьи, тезисы, казахстанские и зарубежные периодические и интернет-издания). Кроме того, использовались статистические данные Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан по ВКО по основным показателям развития животноводства и перерабатывающей промышленности восточ-

ного региона; нормативно-правовые акты Республики Казахстан, размещенные на официальных и открытых сайтах; документация производителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции.

В процессе исследования применялись статистико-экономический, монографический, балансовый, абстрактно-логический, описательный и другие методы, которые позволяют упорядочить и систематизировать информацию, проводить статистические исследования, создавать модели и теории и т.д. Их использование дает возможность рассмотреть риски и неопределенности предприятия или процесса, получать подтвержденные и проверенные итоги, разрабатывать рекомендации практического характера для развития предприятий мясной отрасли. В целом применение этих подходов обеспечит комплексность и системность работы.

**Результаты**

Мясной подкомплекс – одна из главных составляющих АПК Восточно-Казахстанской области. Увеличение спроса потребителей на мясо и мясную продукцию, а также проблемы инвестиционной активности и зависимости от завезенной продукции (импорта) указывают на целесообразность последующего его изучения и развития.

Животноводческая отрасль занимает ключевое место в мясной сфере, где объединенные и взаимосвязанные сегменты участвуют в производственном и товарном процессе кругооборота конечного товара (Кажиева Ж.Х.) [9]. Процессы его развития за последние годы в восточном регионе претерпевают определенные изменения. Это касается также вопросов производства скота и птицы на убой в живом весе (таблица 1).

Таблица 1 - Забито в хозяйстве или реализовано на убой скота и птицы (в живом весе) в Восточно-Казахстанской области за 2019-2024гг., тыс. т

| Объем производства     | 2019г. | 2020г. | 2021г. | 2022г. | 2023г. | 2023/2019,% |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| Все категории хозяйств |        |        |        |        |        |             |
| Скот и птица           | 288,9  | 299,4  | 309,0  | 153,2  | 174,4  | 60,4        |
| в том числе:           |        |        |        |        |        |             |
| Крупный рогатый скот   | 136,3  | 145,3  | 148,7  | 62,4   | 64,4   | 47,3        |
| Овцы и козы            | 45,2   | 45,2   | 46,3   | 15,2   | 14,9   | 33,0        |
| Лошади                 | 43,9   | 48,9   | 49,5   | 17,0   | 17,5   | 39,9        |
| Свиньи                 | 8,5    | 8,5    | 8,8    | 7,5    | 6,1    | 71,8        |
| Верблюды               | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0           |
| Птица                  | 54,8   | 51,9   | 55,5   | 51,1   | 71,5   | 130,5       |

Примечание: составлена авторами на базе данных Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан по ВКО

Данные таблицы 1 показывают, что за последние 5 лет произошло снижение показателей по объемам производства скота и птицы на убой на 39,6% (Статистический сборник «Сельское, лесное...») [10]. В частности, наблюдается уменьшение показателей крупного рогатого скота, овец и коз, лошадей, свиней на 52,7; 67; 60,1; 28,2% соответственно.

Вместе с тем птицеводство в Восточно-Казахстанской области занимает лидирующее положение в общем объеме производства скота и птицы на убой в живом весе. Его удельный вес составляет 41,0%. Так, во всех категориях хозяйств производство птицы на убой в живом весе составило в 2023г. 130,5 тыс. т, что на 75,7

тыс. т больше показателя 2019г. Основными причинами роста и развития данной подотрасли является экологическая безопасность продукции, способность длительного хранения, а также вкусовые и питательные качества продукции. Кроме того, мясо птицы продуктивно и адаптировано к современным технологиям.

Произошли изменения в структуре поставок скота и птицы на убой хозяйствами разных категорий (таблица 2). Так, на сегодняшний день большую часть поставок осуществляют сельскохозяйственные организации (43%) и хозяйства населения (39,8%). Доля индивидуальных предпринимателей и крестьянских или фермерских хозяйств составляет всего лишь 17,2%.

Таблица 2 - Забито в хозяйстве или реализовано на убой скота и птицы (в живом весе) по категориям хозяйств, тыс. т

| Показатель   | 2019г. | 2020г. | 2021г. | 2022г. | 2023г. | 2023/2019, % |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| Сельхозпредприятия   | 57,4   | 55,9   | 59,0   | 54,1   | 75,0   | 130,7        |
| Индивидуальные предприниматели и крестьянские или фермерские хозяйства | 100,5  | 107,7  | 112,3  | 30,5   | 30,0   | 29,9         |
| Хозяйства населения  | 131,0  | 135,8  | 137,7  | 68,6   | 69,4   | 53           |

Примечание: составлена авторами на базе данных Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан по ВКО

Лидирующее участие крупных предприятий в вопросах производства мяса является положительным фактором, так как именно здесь налажено эффективное производство. Что касается хозяйств населения, то играя важную роль в обеспечении продуктами питания население страны, они не могут в полной мере производить достаточно конкурентоспособную продукцию. При этом у данной категории хозяйств в основном отсутствуют стимулы, так как производят преимущественно для собственного потребления и возможностей (недостаток техники, технологий организации производства, знаний, финансов) для повышения производительности. Очевидно, что преобладание мелкотоварного производства в агропродовольственном комплексе, не ориентированной на рынок, является неэффективным.

Вышерассмотренные вопросы тесно взаимосвязаны с показателями численности поголовья скота и птицы в хозяйствах всех категорий (рисунок 1). Так, данные рисунка 1 показывают, что за 2019-2023гг. произошло снижение численности КРС на 564,9 тыс. гол., свиней – на 19,9 тыс. гол., лошадей – на 183,7 тыс. гол. Наблюдается значительное снижение численности овец

и коз – на 1 024,7 тыс. гол. (63,6%). В то же время отмечается рост численности птиц на 26,2 тыс. гол., или на 0,7%.

Следует подчеркнуть, что снижение показателей численности скота и птицы прослеживается с 2022г., когда была образована область Абай путем выделения ее из состава Восточно-Казахстанской области и 47% населения и 32% предприятий ВКО перешли в Абайскую область. Следовательно, уменьшились показатели по различным направлениям деятельности, в том числе по агропромышленному комплексу.

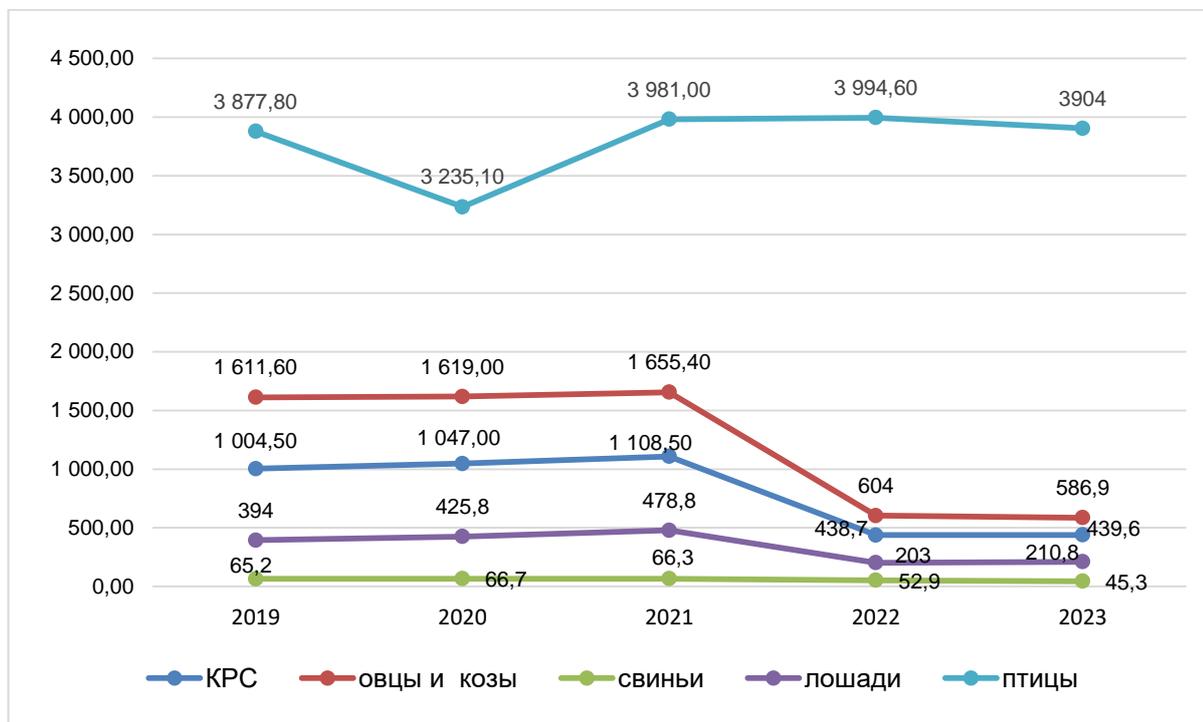
Численность скота, а также производство скота и птицы на убой тесно взаимосвязаны с вопросами переработки мясной продукции.

Мясная промышленность является важным сегментом агропромышленного комплекса области. Наиболее крупными предприятиями в этой сфере в восточном регионе являются ТОО «Батыс-Нық» и АО «Усть-Каменогорская птицефабрика» (УКПФ).

ТОО «Батыс-Нық» было создано в 2014г. в рамках государственной программы по развитию отечественного производителя. В 2015г. начато строительство мясокомбината. В 2016г. компания открыла убойный комбинат производственной мощ-

ностью КРС - 50 гол. в сутки и МРС - 300 гол. в сутки. Основными видами деятельности являются мясопереработка, мясозаготовка, оптовая торговля мясopодуктами. ТОО «Батыс-НЫҚ» выпускает высококаче-

ственную, экологически чистую мясную продукцию из отборного, натурального сырья местных сельхозпроизводителей в полном соответствии со стандартами качества.



Примечание: составлен с использованием данных статистического сборника «Сельское, лесное...» [10]

Рисунок 1 - Численность поголовья скота по видам и птицы во всех категориях хозяйств в ВКО за 2019-2024гг., тыс. гол.

АО «Усть-Каменогорская птицефабрика» (УКПФ) – крупное птицеводческое предприятие с законченным технологическим циклом, которое занимается выращиванием и переработкой цыплят-бройлеров на мясо, производством и реализацией полуфабрикатов, субпродуктов и готовой продукции на территории Республики Казахстан и за ее пределами. Созданная в 1976г. птицефабрика вот уже 40 лет обеспечивает потребителей широкой линейкой высококачественных продуктов. АО «УКПФ» расположилась на территории 338 га и является одной из крупнейших птицефабрик Республики Казахстан. Находится в 20 км от областного центра Восточного Казахстана – г.Усть-Каменогорск. Вся продукция птицефабрики соответствует международным стандартам.

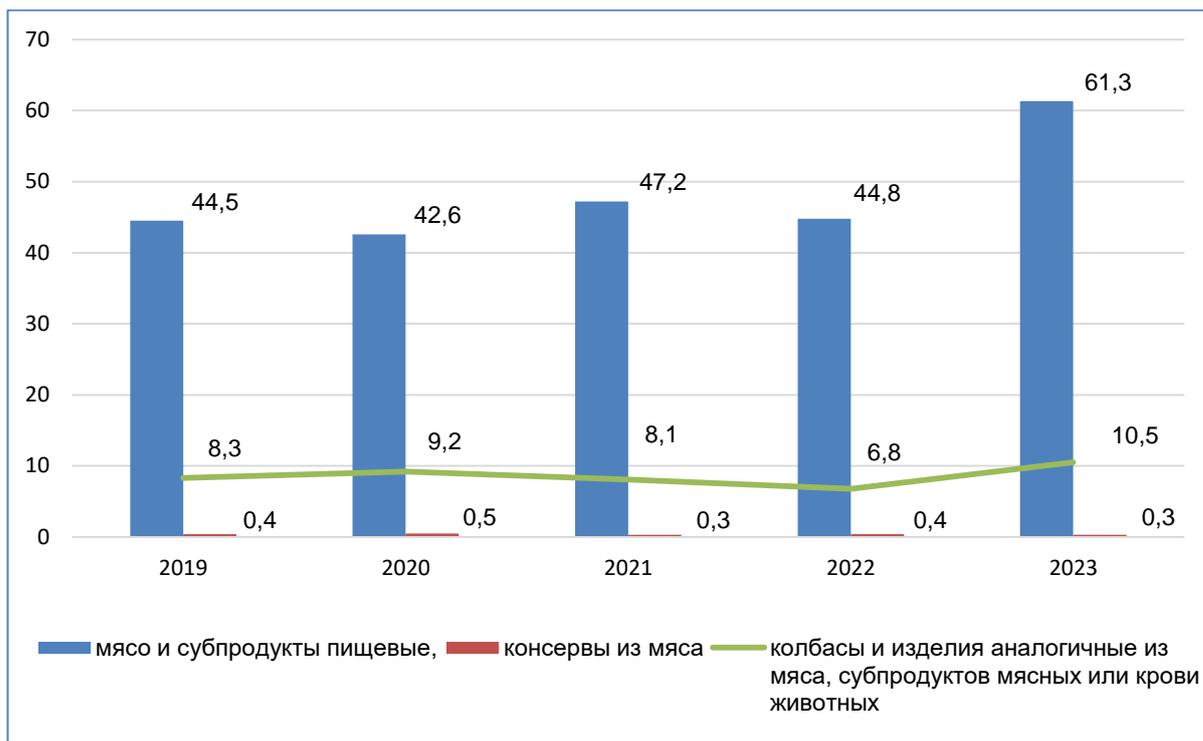
Помимо прочего в области в 2024г. (г.Усть-Каменогорск) планируется запуск нового многофункционального комплекса по производству и оптово-розничной продаже мясных полуфабрикатов.

Производственные результаты по основным группам мясной продукции в пери-

од с 2019-2023гг. показаны на рисунке 2 (Статистический сборник «Промышленность Восточно-Казахстанской ...») [11].

Так, за последние 5 лет прослеживается увеличение производства мяса и субпродуктов пищевых на 16,8 тыс. т (37,7%), наблюдается рост выпуска колбасы и изделий аналогичных из мяса, субпродуктов мясных или крови животных на 2,2 тыс. т, или на 26,5%. В производстве консервов из мяса отмечается определенный спад, который составил 0,1 тыс. т, или 25%.

Основным производителем консервов в области является ТОО «Усть-Каменогорский мясо-консервный завод - Улан», расположенный в п.Меновное г.Усть-Каменогорска. В его составе 2 цеха (консервный, жестяно-баночный) и холодильное устройство объемом 500 тонн. С целью обеспечения надлежащего качества производимого товара на предприятии существует лаборатория, функциями которой является проведение анализов, проб, тестов, экспертиз, испытаний и других исследований.



Примечание: составлен с использованием данных статистического сборника «Промышленность Восточно-Казахстанской...» [11]

Рисунок 2 - Производство основных видов мясных продуктов в Восточно-Казахстанской области за 2019-2023гг., тыс. т

Производственная деятельность в компании выполняется высококлассными специалистами с многолетним опытом работы по данному направлению. В процессе изготовления товара применяется местное сырье, а сопутствующие ресурсы имеют в основном иностранное происхождение. Изготовленная продукция имеет спрос как со стороны населения страны, так и за рубежом.

Таким образом, проведенный анализ развития мясного подкомплекса в Восточно-Казахстанской области показал тенденцию к его развитию. В то же время ее деятельность на сегодняшний день нельзя считать достаточно эффективной. Имеет место мелкотоварность производства за счет увеличения количества хозяйств населения и т.д., а также развитие производства по экстенсивному направлению, низкие показатели рентабельности, конкурентоспособности и инновационной активности (Lukhmanova G., Baisholanova K., Shiganbayeva N. et al.) [12].

Наблюдается дефицит сырьевых ресурсов и высоких затрат на нее. Причем доля местного сырья от используемого при переработке продукции составляет около 20-30%, остальное – импорт. В результате

продукция отечественных компаний менее конкурентоспособна. В то же время вертикально-интегрированные структуры, имеющие свое кормовое обеспечение, исходное сырье, не испытывают сильных рыночных колебаний. Их роль значима в вопросах роста объема выпуска товаров посредством осуществления инвестиционных программ и технического перевооружения. В большинстве государств агропромышленная интеграция получила широкое распространение. Кроме того, наблюдается усиление данных процессов в менее развитых странах.

С учетом сказанного решение вопросов возможно путем комплексных мер, включающих государственное регулирование мясной отрасли, развитие кооперационных и интеграционных взаимосвязей и формирований, экономический рост регионов, а также повышение конкурентоспособности производимого товара в мясном секторе.

**Обсуждение**

Роль мясной отрасли в совершенствовании агропромышленного комплекса и обеспечения продовольственной безопасности страны является достаточно актуальной (Ахметова К.А., Тержанова А.Ж.,

Ахметова А.А.) [13]. В настоящее время, несмотря на положительные сдвиги в ее развитии, в целом оно недостаточно успешно и устойчиво. В качестве наиболее существенных, требующих внимания проблем, следует назвать недостаточное количество местного сырья на рынке и ее высокая стоимость, преобладание импорта продукции, мелкотоварность производства и т.д. Функционирование большего числа компаний в основном сосредоточено на необходимости обеспечения рынка внутри страны. Вопросы долгосрочного развития вызваны преимущественно изменениями ситуаций на различных уровнях экономики.

В современных условиях стоит вопрос о формировании нового рынка мяса и сопутствующих ему товаров с участием предприятий, нацеленных на использование различных стратегий и инновационных подходов (Sokolova A.P., Sukharev O.A.) [14].

Одна из главных задач – налаживание взаимовыгодных отношений между сельхозтоваропроизводителями, перерабатывающими предприятиями и торговлей. Ее достижение возможно посредством совершенствования ценового механизма, развития рыночной инфраструктуры, государственной поддержки и т.д. При этом регулирование продовольственного рынка со стороны государства должно осуществляться с помощью экономических, организационных, а также административных мер.

Значительная роль также отводится созданию и развитию интегрированных формирований, способствующих увеличению производства и переработки мясных изделий в стране (Latif A., Karim A., Sugianto S. et al.) [15].

#### **Заключение**

На основе проведенного исследования предоставлены следующие рекомендации по вопросам развития мясной отрасли Восточно-Казахстанской области, а именно:

1. Подготовка и внедрение комплекса мероприятий организационного и экономического направления с целью повышения эффективной деятельности всех подразделений мясного сектора.

2. Государственное регулирование вопросов развития мясного подкомплекса посредством предоставления различных льгот и субсидий.

3. Более активное развитие кооперации и интеграции в рамках единой целостной системы.

4. Упор на формирование экономики регионов с учетом их территориальных особенностей.

5. Создание конкурентных преимуществ производимого товара в мясной сфере.

**Вклад авторов:** Жайлаубаева Шынар Далеловна: постановка цели и задач исследования, анализ, координация исследования, написание, редактирование, доработка публикации; Кендюх Евгений Иванович: сбор и обработка данных, интерпретация результатов исследования. Дамбаулова Гульмира Каримжановна: сбор и обработка данных, доработка публикации.

**Конфликт интересов:** от имени всех авторов автор-корреспондент заявляет об отсутствии конфликта интересов.

#### **Список литературы**

[1] Jafarvand, E. Food Security Threats Worldwide and in Iran / E. Jafarvand, Z. Abdollahi, S. Edalati, M. Niknam & M. Jalali // Iranian journal of culture and health promotion. – 2022. – N 6 (3). -P. 443-451.

[2] Tolysbayeva, M.B. Modern tendencies of the development of a food belt in Kazakhstan / M.B. Tolysbayeva, K.A. Kirdasinova, G.K. Kabdullina, R.K. Sabirova, K.M. Utepkaliyeva, M.K. Uandykova // Bulgarian Journal of Agricultural Science.- 2019.-N 25 (2).- P. 217–223.

[3] Зюзя, Е.В. Теория и методология оптимизации бизнес-процессов / Е.В. Зюзя, Н.И. Пыжикова.– Ачинск: Красноярский государственный аграрный университет. Ачинский филиал, 2020. – 172 с.

[4] Bachev, H. About the Governance Efficiency of Agricultural Farms. The Case of Bulgaria / H. Bachev // Journal of Applied Economic Sciences. - 2022.- Vol. 12.- P. 5-20.

[5] Акимбекова, Г.У. Приоритетные направления развития агропромышленного комплекса Казахстана / Г.У. Акимбекова, Г.А. Никитина // Проблемы агрорынка.-2020.-№ 4.- С.13-23. DOI: 10.46666/2020-4-2708-9991.01.

[6] Nurlankyzy, Zh. The Basic Tendencies of the Agricultural Sector of Kazakhstan's Economy in the Sheep Industry / Zh. Nurlankyzy, F. Shulenbayeva, B. Rustembayev, B. Ainakanova, A. Kazkenova // RevistaESPACIOS. – 2017.– Vol. 38. - N 44. – P. 33-45.

[7] Trusova, Natalia V. Determinants of the innovative and investment development of agriculture / Natalia V.Trusova, O.V. Hryvkiivska, Nataliia M. Kotvytska, A.Svitlana, Tetiana I. Nesterenko, Olha V. Kotyk Yavorska // International Journal of Agricultural Extension. 2021. - Vol.9. - Special Issue. - P. 81–100.

[8] Тиреуов, К.М., Рахимжанова Г.М. Перспективы повышения безопасности продовольствия на рынке животноводческой продукции Казахстана / К.М Тиреуов., Г.М.

Рахимжанова // Проблемы агрорынка. - 2019. - № 2. - С. 131-137.

[9] Кажиева, Ж.Х. Животноводческий под-комплекс Восточно-Казахстанской области: оценка состояния и целевые ориентиры / Ж.Х. Кажиева // Проблемы агрорынка. -2021.- №1.- С.108-114. DOI:10.46666/2021-1-2708-9991.13

[10] Статистический сборник «Сельское, лесное и рыбное хозяйство Восточно-Казахстанской области» за 2017-2021гг. Департамент Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан по Восточно-Казахстанской области [Электронный ресурс].- 2022.- URL: / [https://www.old.stat.gov.kz/region/264990/statistical\\_information/industry/6314](https://www.old.stat.gov.kz/region/264990/statistical_information/industry/6314) (дата обращения: 19.02.2024).

[11] Статистический сборник «Промышленность Восточно-Казахстанской области 2017-2021гг. Департамент Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан по Восточно-Казахстанской области [Электронный ресурс].-2022.-URL:[https://www.old.stat.gov.kz/region/264990/statistical\\_information/industry/63151](https://www.old.stat.gov.kz/region/264990/statistical_information/industry/63151) (дата обращения: 19.02.2024).

[12] Likhmanova, G. Innovative development of the agricultural sector of the Republic of Kazakhstan / G.Likhmanova, K.Baisholanova, N.Shiganbayeva, B.Abenov, A.Sambetbayeva, B.S. Gussenov // *Espacios*.- 2019.- Vol.40(32).- P. 6-5.

[13] Ахметова, К.А. Государственное регулирование аграрного сектора Казахстана /К.А. Ахметова, А.Ж. Тержанова, А.А. Ахметова // Проблемы агрорынка. -2020.- No3. - С.60-66. DOI: 10.46666/2020.2708-9991.07.

[14] Sokolova, A.P. Directions and Efficiency of Innovative Development of Agricultural Enterprises / A.P. Sokolova, O.A. Sukharev //Complex Systems: Innovation and Sustainability in the Digital Age. Studies in Systems, Decision and Control. - 2020.- Vol. 282.- P. 401–407. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-44703-8\\_43](https://doi.org/10.1007/978-3-030-44703-8_43).

[15] Latif, A. Evaluation of the spatial planning in agropolitan area development in Nagan Raya Regency, Indonesia/ A.Latif, A. Karim., S.Sugianto, Rusdi M. Romano //International Review for Spatial Planning and Sustainable Development.-2022.-Vol.10.- Issue 2.-P.219-34. [https://doi.org/10.14246/irspds.10.2\\_219](https://doi.org/10.14246/irspds.10.2_219).

### References

[1] Jafarvand, E., Abdollahi, S., Edalati, M., Niknam, Z. & Jalali, M. (2022). *Food Security Threats Worldwide and in Iran. Iranian Journal of Culture and Health Promotion*, 6(3), 443-451.

[2] Tolysbayeva, M.B., Kirdasinova, K.A., Kabdullina, G.K., Sabirova, R.K., Utepkaliyeva,

K.M., & Uandykova, M.K. (2019). Modern Tendencies of the Development of a Food Belt in Kazakhstan. *Bulgarian Journal of Agricultural Science*, 25(2), 217-223.

[3] Zjuzja, E.V. & Pyzhikova, N.I. (2020). Teorija i metodologija optimizacii biznes-processov [Theory and methodology of business process optimization]. Achinsk: Krasnoyarsk State Agrarian University. *Achinsk branch*, 172 [in Russian].

[4] Bachev, H. (2022). About the Governance Efficiency of Agricultural Farms: The Case of Bulgaria. *Journal of Applied Economic Sciences*, 12, 5-20.

[5] Akimbekova, G.U., Nikitina, G.A. (2020). Prioritetnye napravlenija razvitija agropromyshlennogo kompleksa Kazahstana [Priority directions of agro-industrial complex development of Kazakhstan]. *Problemy agrorynka - Problems of AgriMarket*, 4,13-23, DOI: 10.46666/ 2020-4-2708-9991.01[in Russian].

[6] Nurlankyzy, Zh., Shulenbayeva, F., Rustembayev, B., Ainakanova, B., Kazkenova, A. (2017). The Basic Tendencies of the Agricultural Sector of Kazakhstan's Economy in the Sheep Industry. *Revista ESPACIOS*, 38 (44) 33-45.

[7] Trusova, N.V., Hryvkivska, O.V., Kotvytska, N.M., Nesterenko, S.A., Yavorska, T.I., Kotyck, O.V. (2021). *Determinants of the innovative and investment development of agriculture. International Journal of Agricultural Extension*, 9 (Special Issue), 81-100.

[8] Tireuov, K.M., Mizanbekova, S.K. & Mizanbekov, I.T. (2020). Prodovol'stvennaya bezopasnost' kak vazhnyj faktor social'no-ekonomicheskogo razvitiya strany [Food security as an important factor in the socioeconomic development of the country]. *Agarnaya ekonomika - Agrarian economy*, 3, 63-72 [in Russian].

[9] Kazhieva, Zh.H. (2021). Zhivotnovodcheskij podkompleks Vostochno-Kazahstanskoj oblasti: ocenka sostojanija i celevye orientiry [Livestock subcomplex of the East Kazakhstan region: condition assessment and targets]. *Problemy agrorynka - Problems of AgriMarket*, 1, 108- 114. DOI: 10.46666/2021-1-2708-9991.13 [in Russian].

[10] Statisticheskij sbornik «Sel'skoe, lesnoe i rybnoe hozjajstvo Vostochno-Kazahstanskoj oblasti» za 2016-2021gg. Departament Bjuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniju i reformam Respubliki Kazahstan [Statistical collection "Agriculture, forestry and fisheries of the East Kazakhstan region" for 2017-2021. Departament Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reforms of the Republic of Kazakhstan] Available at: [https://old.stat.gov.kz/region/264990/statistical\\_information/industry/6314](https://old.stat.gov.kz/region/264990/statistical_information/industry/6314) (date of access:19.02.2024) [in Russian].

[11] Statisticheskij sbornik «Promyshlennost' Vostochno-Kazahstanskoj oblasti 2017-

2021gg. Departament Bjuro nacional'noj statistiki Agenstva po strategicheskomu planirovaniju i reformam Respubliki Kazahstanpo Vostochno-Kazahstanskoj oblasti [Statistical collection "Industry of the East Kazakhstan region 2017-2021. Department of the Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reforms of the Republic of Kazakhstan for the East Kazakhstan region]. Available at: [https://old.stat.gov.kz/region/264990/statistical\\_information/industry/63151](https://old.stat.gov.kz/region/264990/statistical_information/industry/63151) (date of access: 19.02.2024) [in Russian].

[12] Lukhmanova, G., Baisholanova, K., Shiganbayeva, N., Abenov, B., Sambetbayeva, A., & Gussenov, B.S. (2019). Innovative development of the agricultural sector of the Republic of Kazakhstan. *Espacios*, 40(32), 6-5.

[13] Akhmetova, K.A., Terzhanova, A.Zh. & Akhmetova, A.A (2020). Gosudarstvennoe regu-

lirovanie agrarnogo sektora Kazahstana [State regulation of the agricultural sector of Kazakhstan]. *Problemy agrorynka - Problems of Agri-Market*, 3, 60-66. DOI: 10.46666/2021-1-2708-9991.13 [in Russian].

[14] Sokolova, A.P. & Sukhareva, O.A. (2020). Directions and Efficiency of Innovative Development of Agricultural Enterprises. In: Bogoviz, A. (eds) *Complex Systems: Innovation and Sustainability in the Digital Age. Springer: Studies in Systems*, 282. Available at: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-44703-8\\_43](https://doi.org/10.1007/978-3-030-44703-8_43).

[15] Latif, A., Karim, A., Sugianto, S., & Muhammad Rusdi, R. (2022). Evaluation of the spatial planning in agropolitan area development in Nagan Raya Regency, Indonesia. *International Review for Spatial Planning and Sustainable Development*, 10, 2, 219-234. Available at: [https://doi.org/10.14246/irspsd.10.2\\_219](https://doi.org/10.14246/irspsd.10.2_219).

### Информация об авторах:

*Жайлаубаева Шынар Далеловна - основной автор*; кандидат экономических наук, доцент; ассоциированный профессор кафедры «Экономика и финансы»; Университет им. Шакарима; F19A1T8 ул. Шугаева, 159а, г.Семей, Казахстан; e-mail: zhaylaubaeva.shynar@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7483-3185>

*Кендюх Евгений Иванович*; доктор экономических наук; доцент кафедры «Финансы и менеджмент»; Северо-Казахстанский университет им. Манаша Козыбаева; 150000 ул. Пушкина, 86, г. Петропавловск, Казахстан; e-mail: kendum@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-1691-8647>

*Дамбаулова Гульмира Каримжановна*; кандидат экономических наук, профессор; руководитель регионального Smart-центра; Костанайский региональный университет им. А.Байтурсынова; 110000 ул. А.Байтурсынова, 47, г. Костанай, Казахстан; e-mail: mira03@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0003-3002-396X>

### Авторлар туралы ақпарат:

*Жайлаубаева Шынар Далелқызы – негізгі автор*; экономика ғылымдарының кандидаты, доцент; қауымдастырылған профессор «Экономика және қаржы» кафедрасының; Шәкәрім атындағы университеті; F19A1T8 Шугаева көш., 159а, Семей қ., Қазақстан; e-mail: zhaylaubaeva.shynar@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7483-3185>

*Кендюх Евгений Иванович*; экономика ғылымдарының докторы; доцент «Қаржы және менеджмент» кафедрасының; М. Қозыбаев атындағы Солтүстік Қазақстан университеті; 150000 Пушкин көш., 86, Петропавл қ., Қазақстан; e-mail: kendum@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-1691-8647>

*Дамбаулова Гульмира Каримжановна - негізгі автор*; экономика ғылымдарының кандидаты, профессор; аймақтық Smart-орталықтың бастығы; А.Байтурсынов атындағы Қостанай өңірлік университеті; 110000 А.Байтурсынов көш., 47, Қостанай қ., Қазақстан; e-mail: mira03@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0003-3002-396X>

### Information about authors:

*Zhailaubayeva Shynar – The main author*; Candidate of Economic Sciences, Associate Professor; Associate Professor of the Department of Economics and Finance; Shakarim University; F19A1T8 Shugaeva str., 159a, Semey city, Kazakhstan; e-mail: zhaylaubaeva.shynar@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0001-7483-3185>

*Kendyukh Yevgeniy*; Doctor of Economic Sciences; Associate Professor of the Department of Finance and Management; M. Kozybayev North Kazakhstan university; 150000 Pushkin str., 86, Petropavlovsk, Kazakhstan; e-mail: kendum@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-1691-8647>

*Dambaulova Gulmira Karimzhanovna – The main author*; Candidate of Economic Sciences, Professor; Head of the Regional Smart-center; A. Baitursynov Kostanay Regional University; 110000 A. Baitursynov str., 47, Kostanay, Kazakhstan; e-mail: mira03@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0003-3002-396X>