

**ЖИВОТНОВОДЧЕСКИЙ ПОДКОМПЛЕКС ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКОЙ ОБЛАСТИ:
ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ**

**ШЫҒЫС ҚАЗАҚСТАН ОБЛЫСЫНЫҢ МАЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ КІШІ КЕШЕНІ:
ЖАЙ-КҮЙІН БАҒАЛАУ ЖӘНЕ НЫСАНАЛЫ БАҒДАРЛАР**

**LIVESTOCK SUBCOMPLEX OF THE EAST KAZAKHSTAN REGION:
EVALUATION OF THE STATE AND TARGET BENCHMARKS**

Ж.Х. КАЖИЕВА*

К.э.н., доцент

Университет им. Шакарима, Семей, Казахстан

** электронная почта автора: Zhaniya.kazhieva@mail.ru*

Ж.Х. КАЖИЕВА*

э.ғ.к., доцент

Шәкәрім атындағы университеті, Семей, Қазақстан

**автордың электрондық поштасы: Zhaniya.kazhieva@mail.ru*

ZH.H. KAZHIEVA*

C.E.Sc., Associate Professor

Shakarim University, Semey, Kazakhstan

**corresponding author e-mail: Zhaniya.kazhieva@mail.ru*

Аннотация. Цель исследования – изучение современного состояния развития животноводства Восточно-Казахстанской области, рассмотрение основных проблем и перспектив. В статье проведен детальный анализ животноводческой деятельности в ВКО в период с 2016 по 2020 гг. путем сравнения показателей численности поголовья скота и птицы, их продуктивности, объемов получения продукции животноводческой отрасли. Показана структура производства по категориям хозяйств в динамике. Показатели представлены с учетом индикативных параметров Государственной программы развития АПК РК на 2017-2021 гг. Определены основные проблемы животноводческого подкомплекса Восточно-Казахстанской области, в числе которых отмечается низкий уровень обеспеченности кормовой базой, нехватка качественного питания животных, что, в свою очередь, способствует, снижает продуктивность животных и птицы, небольшая доля племенного поголовья. Автор отмечает, что существенным недостатком животноводческой отрасли являются слабое техническое вооружение, неоправданные технологические процессы и отсутствие единой схемы организации производства. Акцент на государственную поддержку в результате успешной реализации долгосрочной отраслевой программы развития молочного животноводства на 2018-2027 гг. будет способствовать стимулированию деятельности личных подсобных хозяйств, их укрупнению путем создания семейных ферм, что позволит повысить эффективность животноводческих хозяйств. В перспективе строгое соблюдение санитарно-гигиенических требований, своевременное проведение полноценной ветеринарной и племенной работы увеличит племенное и породное поголовье крупного рогатого скота в данном регионе.

Аңдатпа. Зерттеу мақсаты - Шығыс Қазақстан облысының мал шаруашылығының қазіргі жағдайын зерттеу, негізгі проблемалар мен перспективаларды қарастыру. Мақалада ШҚО-да 2016-2020 жж. аралығында мал және құс басы санының көрсеткіштерін, олардың өнімділігін, мал шаруашылығы саласының өнімдерін алу көлемін салыстыру жолымен мал шаруашылығы қызметіне егжей-тегжейлі талдау жүргізілген. Динамикадағы шаруашылық санаттары бойынша өндіріс құрылымы көрсетілген. Көрсеткіштер ҚР АӨК дамытудың 2017-2021 жылдарға арналған мемлекеттік бағдарламасының индикативтік параметрлерін ескере отырып ұсынылған, Шығыс Қазақстан облысының мал шаруашылығы кіші кешенінің негізгі проблемалары айқындалған, оның ішінде жемшөп базасымен қамтамасыз етілу деңгейінің төмендігі, малдарды сапалы азықтандырудың жетіспеушілігі, асыл тұқымды мал басының аз ғана үлесі байқалады, бұл өз кезегінде малдар мен құстардың өнімділігін төмендетуге ықпал етеді. Автор мал шаруашылығының маңызды кемшілігі - техникалық қару-жарақтың

печенности кормовой базой, снижение качественного питания скота, низкий уровень продуктивности животных и птиц, дефицит племенного поголовья, низкий уровень технического вооружения.

Материал и методы исследования.

Состояние развития животноводства Восточно-Казахстанской области оценивалось по основным направлениям и задачам, поставленным в Госпрограмме, а также Национальной программе развития мясного животноводства на 2018-2027 годы.

Анализ развития животноводства области проведен на основе статистических данных и расчетов, представленных Комитетом по статистике МНЭ РК, Департаментом статистики ВКО, информации Министерства сельского хозяйства РК, Управления сельского хозяйства ВКО, разработок научных организаций и предприятий региона, а также монографических исследований авторов в области АПК.

В соответствии с поставленными задачами в работе были применены такие методы, как экономико-статистический, монографический, аналитический, абстрактно-логический и другие. Например, при анализе развития животноводства региона был использован экономико-статистический метод. В свою очередь, логистический и метод систематизации применены при оценке факторов, влияющих на развитие животноводческих предприятий.

Методы монографический и абстрактно-логический использовались для выявления и обоснования основных проблем и причин, замедляющих развитие животноводства Восточно-Казахстанской области.

Результаты и их обсуждение. Восточно-Казахстанская область – это круп-

нейшая агроиндустриальная область в Республике Казахстан. В 2020г. на долю области приходилось 9,7% всего валового продукта сельского хозяйства страны [см.3].

Животноводство является традиционной отраслью сельского хозяйства ВКО, обеспечивающее население продуктами питания, а легкую промышленность – сырьем [4]. Ежегодно в регионе производится более 280 тыс. т мяса, свыше 900 тыс. т молока, порядка 155 тыс. штук яиц, 2 тыс. т шерсти.

В 2020г. по предварительным данным Департамента статистики ВКО валовая продукция сельского хозяйства региона составила 686,3 млрд. тенге, в том числе на долю животноводства приходится 53,3% общего объема или 365,8 млрд. тенге, растениеводства 46,6%, или 320,1 млрд. тенге [см.3].

В соответствии с данными таблицы 1 валовой объем производства в 2020г. на 65,3 % превысил уровень 2016г. и на 15,9% – уровень 2019 года. За анализируемый период рост объемов производства отмечается как в растениеводстве, так и животноводстве.

Более высокими темпами отмечается увеличение объемов производства продукции растениеводства, так темпы прироста во всех категориях хозяйств в 2020г. составили 20,7% к уровню 2019г., в целом объем производства продукции растениеводства к уровню 2016г. вырос на 72,9%. Рост объемов продукции животноводства носит более равномерный характер и держится на уровне 10-15 %, в 2020г. по отношению к 2016г. уровень прироста составил 56,5%.

Таблица 1 – Тенденции в динамике валовой продукции сельского хозяйства ВКО

Год	Всего по сельскому хозяйству		В т.ч.			
	млн тенге	в % к предыдущему году	растениеводства		животноводства	
			млн тенге	в % к предыдущему году	млн тенге	в % к предыдущему году
2016	415 039,0	113,1	185 069,0	116,7	229 348,9	110,3
2017	472 008,0	113,7	207 511,2	112,1	264 171,1	115,2
2018	514 969,8	109,1	221 882,9	106,9	292 696,4	110,8
2019	591 980,4	114,9	265 066,7	119,4	326 421,5	111,5
2020	686 290,3	115,9	320 056,7	120,7	365 785,3	112,1
		165,3		172,9		159,5

Примечание: составлена автором на базе данных Комитета по статистике МНЭ РК

В таблице 2 представлен анализ показателей развития животноводства Восточно-Казахстанской области.

В течение пяти лет в регионе отмечается ежегодная положительная динамика численности поголовья КРС и лошадей, так в 2020г. в сравнении с 2016г. рост по-

головья КРС составил 21,3%, а лошадей – 37,6%, свиней на – 65,5%; в сравнении с предыдущим годом рост КРС составил 5%, лошадей – 0,5%, свиней – 2,4%. За анализируемый период отмечается снижение поголовья овец и коз на 16%. В сравнении с 2019г. в 2020г. произошел спад численности голов птиц на 16%, или на 521,5 тыс. голов [см.3].

Анализируя продуктивность скота и птицы за пять лет, можем отметить рост среднего живого веса одной головы КРС, реализованного на убой на 6 кг (2%), а также увеличился средний выход яиц на одну курицу-несушку на 20 шт. (12%), однако отмечено снижение среднего надоя молока на одну дойную корову – на 78 кг (3,6%). Средний настриг шерсти практически не изменился и составил 2,2-2,3 кг.

Таблица 2 – Основные показатели развития животноводства ВКО за 2016-2020 гг.

Показатель	Год					2020 г. в % к	
	2016	2017	2018	2019	2020	2016г.	2019г.
Поголовье скота и птицы (в хозяйствах всех категорий), тыс. голов							
КРС	868,2	895,4	952,7	1 004,4	1 053,4	121,3	105,0
Овцы и козы	1 928,2	1 663,5	1 598,7	1 611,6	1 619,3	84,0	100,5
Свиньи	62,8	67,3	67,8	65,3	66,9	106,5	102,4
лошади	309,9	322,7	362,4	394,5	426,3	137,6	108,1
верблюды	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	120,0	101,8
Птицы	3 777,6	3 872,1	3 907,6	3 877,8	3 256,1	86,2	84,0
Продуктивность скота и птицы							
Средний надой молока, кг	2 167	2 204	2 145	2 092	2 089	96,4	99,9
Средний живой вес одной головы КРС, реализованной на убой	320	321	322	325	326	102	100,3
Средний выход яйца, шт.	166	182	184	185	186	112	100,5
Средний настриг шерсти с одной овцы, кг	2,3	2,2	2,3	2,3	2,2	95,6	95,7
Производство основных продуктов животноводства							
Мясо (в живом весе), тыс. т	258,2	270,9	282,2	288,9	299,4	116,0	103,7
Мясо (в убойном весе), тыс. т	152,5	159,7	166,5	168,8	173,6	113,8	102,9
Молоко, тыс. т	839,3	879,6	917,7	954,3	988,9	117,8	103,9
Яйцо, млн шт.	148,1	148,7	150,3	153,8	155,1	104,7	101,5
Уровень рентабельности в сельхозпредприятиях, %	19,2	19,6	22,1	29,8	29,9	+10,7	+0,1
Примечание: рассчитана с использованием данных Комитета по статистике МНЭ РК							

Вследствие роста численности поголовья и продуктивности скота в период с 2016-2020 гг. отмечается рост производства мяса (в живом весе) на 16%, мясо (в убойном весе) на 13,8%, в сравнении с предыдущим годом рост составил 3,7% и 2,9% соответственно. Несмотря на снижение среднего надоя молока на одну дойную корову, рост производства молока за анализируемый период составил 17,8%, что связано с ростом численности КРС. Также увеличение продуктивности птиц отразилось на росте производства яиц на 7 млн штук или на 4,7% [см.3].

В целом за исследуемый период отмечается положительная тенденция в развитии животноводства ВКО, об этом свидетельствуют показатели экономической эффективности отрасли животноводства, так уровень рентабельности в сельскохозяйственных организациях вырос более чем на 10%.

В последние годы в крестьянских хозяйствах региона наблюдается рост численности скота и птицы, увеличение производства животноводческой продукции. Так в период с 2016-2020гг. объем производства мяса в живом весе в данной кате-

гории хозяйств увеличился на 20% или свыше 20 тыс. т, а производство мяса в убойном весе на 26% или 11 тыс. т, также отмечен рост производства молока и яиц на 32% и 20%, соответственно. Одним из главных факторов роста производства животноводческой продукции крестьянских фермерских хозяйств является реализация в области Госпрограммы [5].

По данным отчетов управления сельского хозяйства ВКО для развития мясного животноводства в 2019г. было закуплено и завезено в область 6 262 голов КРС, 16 449 голов мелкого рогатого скота [6].

С целью развития племенного животноводства, повышения его продуктивности в 2019г. в породном преобразовании участвовало 173 396 голов КРС, или 101% от планируемого уровня (172 100 гол. КРС).

По области всего действуют 86 откормочных площадок. В 2019г. на существующие откормочные площадки поставлено 26 615 гол., так в рамках реализации Госпрограммы было запущено 7 откормочных площадок, в том числе:

- Семей – к/х «Нур» на 1 000 голов;
- Аягоз – к/х «Бектас» на 1 000 голов;
- Кокпектинский район – ТОО «Бордақы мал» на 5 000 голов;
- Курчумский район – к/х «Улан» и к/х «Арын» по 1 000 голов;

– Тарбагатайский район – к/х «Бастау» на 2 000 голов и к/х «Маулит» на 1 000 голов [см.6].

Однако, основная часть производства продукции животноводства области и республики в целом сосредоточена в хозяйствах населения, на их долю приходится свыше 59% всей продукции животноводства, в то время как крестьянские фермерские хозяйства производят чуть более 30%, а сельхозпредприятия только 10%. Данный фактор отражается на низкой производительности и качестве продукции животноводства [7].

В результате сравнения показателей развития мясного и молочного животноводства во всех категориях хозяйств области с индикативными параметрами Госпрограммы, можем отметить положительную динамику роста объемов производства продукции животноводства, но не по всем видам продукции. Так согласно Госпрограмме, в ВКО в 2021г. запланировано достичь производства мяса птицы в объеме 50,4 тыс. т, в 2020г. данный показатель составил 42,5 тыс. т, если сравнить с уровнем 2016г. 42,9 тыс. т, объем производства практически не изменился, даже отмечено снижение в 1% (таблица 3) [см.3].

Таблица 3 – Основные показатели развития животноводства ВКО, индикативные параметры Государственной программы развития АПК РК на 2017-2021гг.

Год	Показатель				
	Объем производства животноводческой продукции, тыс. тонн				
	Мясо птицы	Говядина	Баранина	Свинина	Молоко
2021	50,4	69,6	19,0	11,0	805,7
2020	42,5	77,5	19,3	5,8	988,9
2016	42,9	61,9	22,8	5,8	839,3
Поголовье скота и птицы (в хозяйствах всех категорий), тыс. голов					
	КРС	Лошади	Овцы и козы	Свиньи	Птицы
2021	917,0	408,0	2 207,0	6,0	5 912,0
2020	1 053,4	426,3	1 619,3	66,9	3 256,1
2016	868,2	309,9	1 928,2	62,8	3 777,6
Продуктивность скота и птицы, кг в год					
	Надой на одну корову	Средний живой вес одной головы			
		КРС	Овцы	Свиньи	Птицы
2021	2 226	370,9	43,0	114,0	2,2
2020	2 089	32,0	41,0	112,0	2,2
2016	2 167	320,0	40,0	109,0	2,2
Примечание: составлена автором по данным Комитета по статистике МНЭ РК и Государственной программы развития АПК РК на 2017-2021гг.					

Объем производства мяса говядины по плану составил 69,6 тыс. т, фактически в 2020г. было произведено порядка 77,5 тыс. т, т.е. перевыполнение на 11%. В свою очередь, производство мяса баранины бы-

ло запланировано на уровне 19 тыс. т, в 2020г. – 19,3 тыс. т, увеличение на 0,3 тыс. тонн. Производство молока превысило запланированный показатель на 22%, или 988,9 тыс. т против 805,7 тыс. тонн.

В целом следует отметить, что по результатам 2020г. ВКО уже достигла намеченных итоговых результатов Госпрограммы в производстве мяса говядины, баранины, молока.

В Госпрограмме запланировано увеличение поголовья скота и птицы, при сравнении с результатами 2020г. поголовье КРС составило 1 053 тыс. голов, что выше плана на 14,8%, поголовье лошадей перевыполнено на 5%, поголовье овец и коз не достигло планируемого уровня и даже снизилось относительно уровня 2016 г. на 16%. Численность птиц также не достигло планируемого уровня и снизилось относительно 2016г. на 13,8% [см.3].

Если сравним планируемый уровень продуктивности скота и птицы с результатами 2020г., то видим, что надой на одну корову запланирован на уровне 2 298 кг в год, данный показатель в 2020г. составил 2 089 кг, что ниже плана на 9%, при этом следует отметить ежегодную тенденцию снижения. Средний живой вес одной головы КРС в 2020г. составил 326 кг, что ниже запланированного уровня (370,9 кг) на 44,9 кг, или на 12% [см.3].

Таким образом анализ показал, что в животноводческом секторе ВКО наблюдается положительная динамика роста объемов производства, однако данный рост обеспечен в большей степени за счет экстенсивных факторов, увеличения численности поголовья скота и птицы, при снижении его продуктивности [8].

К основным проблемам развития животноводства относятся: недостаток обеспеченности кормовой базой, снижение качества питания скота, низкий уровень продуктивности животных и птиц, дефицит племенного поголовья, сокращение посевных площадей под кормовыми культурами, низкий уровень технического вооружения [9]. В Восточном Казахстане с 2018г. реализуется Программа развития мясного животноводства на 2018-2027 годы. Основная цель программы увеличение племенного и породного поголовья КРС путем завоза маточного поголовья и племенных быков. Рост поголовья КРС приведет к увеличению экспорта мяса за рубеж [см.2].

Наряду с этим, программа нацелена на создание семейных ферм: в скотоводстве с 50-100 маточным поголовьем, овцеводстве – 600, соответственно. При этом в процессе производства предусматривается возрождение хозяйств-репродукторов, способных обеспечивать фермеров племенным поголовьем, фермерские хозяйства -

откормочными площадками, мясокомбинатами для промышленного забоя скота и выпуска готовой продукции [10].

В целях развития фермерских хозяйств также предусматривается льготное финансирование со сроком кредитования до 15 лет и ставкой вознаграждения до 4% [см.2]. Успешная реализация данной программы позволит повысить эффективность производства животноводства области и как следствие решит проблемы, сдерживающие развитие отрасли.

Заключение

1. В животноводческом секторе ВКО наблюдается положительная динамика роста объемов производства, однако данный рост обеспечен в большей степени за счет экстенсивных факторов, увеличения численности поголовья скота и птицы при снижении его продуктивности.

2. К основным проблемам развития животноводства относятся: недостаток обеспеченности кормовой базой, снижение качества питания скота, низкий уровень продуктивности животных и птиц, дефицит племенного поголовья, сокращение посевных площадей под кормовыми культурами, низкий уровень технического вооружения.

3. В перспективе успешная реализация Программы развития мясного животноводства на 2018-2027гг. позволит увеличить племенное и породное поголовье КРС, число семейных ферм и повысить эффективность животноводства области.

Список литературы

[1] 2017-2021 жылдарға арналған АӨК дамытудың мемлекеттік бағдарламасы [Электрондық ресурс].-2017.-URL:<http://www.egov.kz/cms/law/list> (қаралған күні: 28.01.2021).

[2] Минсельхоз разработал программу развития мясного животноводства до 2027 года [Электронный ресурс].-2018.- URL:<http://kursiv.kz/news/vlast-i-biznes/2018-04/minselkhoz-razrabotal-programmu-razvitiya-myasno-go-zhivotnovodstva-do/> (дата обращения: 1.02.2021).

[3] ҚР ҰЭМ Статистика комитетінің «Шығыс Қазақстан облысы бойынша 2019 жылғы Қазақстан Республикасындағы ауыл, орман және балық шаруашылығы» жедел деректері [Электрондық ресурс].-2020.- URL: <http://www.stat.gov.kz> (қаралған күні: 26.01.2021).

[4] Акимбекова, Г.У. Приоритетные направления развития агропромышленного комплекса Казахстана// Г.У. Акимбекова, Г.А.

Никитина // Проблемы агрорынка.-2020.- № 4. - С.13-23 DOI: 10.46666/2020-4-2708-9991.01.

[5] Гриднева, Е.Е. Қазақстан республикасындағы мал шаруашылығын дамыту: мәселелері және оларды шешу жолдары/Е.Е. Гриднева, Г.Ш. Калиакпарова, Н.М. Калманова// Проблемы агрорынка. - 2020. - № 2. - Б.119-125.

[6] Фермеры ВКО активно увеличивают поголовье племенного скота [Электронный ресурс].-2019.- URL:<http://nform.kz/ru/fermery-vko-aktivno-uvelichivayut-pogolov-e-plemennogo-skota/> (дата обращения: 1.02.2021).

[7] В Семейском регионе требуется 485 млн тенге на запуск трех откормочных площадок [Электронный ресурс].-2019.- URL: <http://kursiv.kz/news/vlast-i-biznes/2019-02/v-semeyskom-regione-potrebuetsya-485-mln-tenge-na-zapusk-trekh/> (дата обращения: 1.02.2021).

[8] Парахин, Н.В. Основные тенденции устойчивого развития АПК Орловской области / Н.В. Парахин//Вестник Орел ГАУ.- 2011.-№5.-С.2-8.

[9] Naumov, Jurij, Pugač, Igor'. Проблемы и перспективы развития животноводства в Узбекистане [Электронный ресурс].-2019.- URL: <http://nbn-resolving.de/urn:nbn:de:gbv:3:2-112940/>(дата обращения: 1.02.2021).

[10] Кажиева, Ж.Х. Шығыс Қазақстан облысында сүт өндіру және қайта өңдеу// Ж.Х. Кажиева, Л.М. Ахметова, Л.Б. Жакибаева //Проблемы агрорынка. - 2020. - № 3. - Б.187-192 DOI: 10.46666/2020.2708-9991.23

References

[1] The State program on AIC development for 2017-2021 [Electronic resource].-2017.- URL:<http://www.egov.kz/cms/law/list> (date of access: 28.01.2021).

[2] The Ministry of Agriculture has developed a program on development of beef cattle breeding until 2027 [Electronic resource].-2018.- URL:<http://kursiv.kz/news/vlast-i-biznes/2018-04/minselkhoz-razrabotal-programmu-razvitiya-myasnogo-zhivotnovodstva-do/> (date of access: 1.02.2021).

[3] Operational data of the Statistics Committee of the MNE RK "Agriculture, forestry and fisheries in the East Kazakhstan region in 2019" [Electronic resource] .- 2020.- URL: <http://www.stat.gov.kz> (date of access: 26.01.2021).

[4] Akimbekova, G.U. Priority directions of agro-industrial complex development of Kazakhstan // G.U. Akimbekova, G.A. Nikitina // Problems of AgriMarket. -2020.- № 4. - PP.13-23 DOI: 10.46666/2020-4-2708-9991.01.

[5] Gridneva, E.E. Development of livestock production in the Republic of Kazakhstan: problems and ways of solution/ E.E. Gridneva, G.Sh. Kaliakparova, H.M. Kalmanova // Problems of AgriMarket. - 2020. - № 2. - PP.119-125.

[6] Farmers of East Kazakhstan region are actively increasing the number of breeding livestock [Electronic resource].-2019.- URL: <http://nform.kz/ru/fermery-vko-aktivno-uvelichivayut-pogolov-e-plemennogo-skota/> (date of access: 1.02.2021).

[7] In Semey region, 485 mln. tenge will be required to launch three feedlots [Electronic resource].-2019.-URL: <http://kursiv.kz/news/vlast-i-biznes/2019-02/v-semeyskom-regione-potrebuetsya-485-mln-tenge-na-zapusk-trekh/> (date of access: 1.02.2021).

[8] Parakhin, N.V. The main tendencies of sustainable development of the AIC of the Oryol region / N.V. Parakhin // Bulletin Orel GAU.- 2011.-№5.-PP.2-8.

[9] Naumov, Jurij, Pugač, Igor'. Problems and prospects for the development of animal husbandry in Uzbekistan [Electronic resource].-2019.- URL: <http://nbn-resolving.de/urn:nbn:de:gbv:3:2-112940/> (date of access: 1.02.2021).

[10] Kazhieva, Zh.Kh. Milk production and processing in the East Kazakhstan region // Zh.Kh. Kazhieva, L.M. Akhmetova, L.B. Zhaki-bayeva // Problems of AgriMarket. - 2020. - № 3. - PP.187-192 DOI: 10.46666 / 2020.2708-9991.23

Информация об авторе:

Кажиева Жания Хайдаровна; кандидат экономических наук, доцент; доцент кафедры «Экономика менеджмент»; Университет им. Шакарима; г.Семей, F19A1T8 ул. Шугаева 159, Казахстан; Zhaniya.kazhieva@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-4575-7838>

Автор туралы ақпарат:

Кажиева Жания Хайдарқызы; экономика ғылымдарының кандидаты, доцент; «Экономикалық менеджмент» кафедрасының доценті; Шәкәрім атындағы университеті; Семей қ., F19A1T8 Шугаева көшесі 159 а, Қазақстан; Zhaniya.kazhieva@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-4575-7838>

Information about author:

Zhaniya Kazhieva; Candidate of Economic Sciences, Associate Professor; Associate Professor of the Department of Economics and Management; Shakarim University; Semey, F19A1T8 Shugaeva str. 159 a, Kazakhstan; Zhaniya.kazhieva@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-4575-7838>