

**СОЗДАНИЕ КООПЕРАТИВА ПО СОВМЕСТНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ:
НЕОБХОДИМОСТЬ, ПЕРСПЕКТИВЫ, МЕХАНИЗМ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ОТНОШЕНИЙ**

**АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ ТЕХНИКАСЫН БІРЛЕСІП ПАЙДАЛАНУ ЖӨНІНДЕГІ
КООПЕРАТИВ ҚҰРУ: ҚАЖЕТТІЛІК, ПЕРСПЕКТИВАЛАР, ШАРУАШЫЛЫҚШІЛІК
ҚАТЫНАСТАР ТЕТІГІ**

**CREATION OF A COOPERATIVE FOR THE JOINT OPERATION OF
AGRICULTURAL MACHINERY: THE NEED, PROSPECTS, THE MECHANISM
OF INTRA-ECONOMIC RELATIONS**

Г.У. АКИМБЕКОВА*

д.э.н., профессор

А.Б. БАЙМУХАНОВ

к.э.н.

А.А. ЖАНДОС

магистр экономики

*Казахский научно-исследовательский институт экономики агропромышленного
комплекса и развития сельских территорий, Алматы, Казахстан*

**электронная почта автора: akimbekova_g@mail.ru*

Г.У. ӘКІМБЕКОВА*

э.ғ.д., профессор

А.Б. БАЙМУХАНОВ

э.ғ.к.

А.А. ЖАНДОС

экономика магистрі

*Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту
ғылыми-зерттеу институты, Алматы, Қазақстан*

**автордың электрондық поштасы: akimbekova_g@mail.ru*

G.U. AKIMBEKOVA*

Dr.E.Sc., Professor

A.B. BAYMUKHANOV

C.E.Sc.

A.A. ZHANDOS

Master of Economics

*Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and
Rural Development, Almaty, Kazakhstan*

**corresponding author email: akimbekova_g@mail.ru*

Аннотация. Среди многих факторов устойчивости аграрного производства особое место отводится кооперации сельскохозяйственных предприятий. Цель – обоснование необходимости и перспектив создания кооперативов по совместному использованию сельхозтехники, ирригационных и дренажных систем, разработка принципов регулирования внутрихозяйственных отношений между их членами на юге республики, определение предпосылок развития кооперативных структур. Методы – монографический, расчетно-конструктивный, аналитический, экономико-статистический, социальный опрос сельхозтоваропроизводителей, участвовавших в семинарах-тренингах ПУИД-2. Результаты – проведен анализ состояния пилотных проектов сельскохозяйственных кооперативов Мактааральского и Шардаринского районов Туркестанской области, на базе которого обозначены перспективные направления их совершенствования, организационно-экономические условия создания кооперативной машинно-технологической станции (МТС) с целью организации коллективной эксплуатации сельскохозяйственной техники; построение хозяйственных связей между

проектов сельскохозяйственных кооперативов СПК «ЖАЛЫН» Шардаринского района и СПК «АБАТ-СИМАР» Махтааральского района Туркестанской области Республики Казахстан.

Результаты и их обсуждение. В сложившихся экономических условиях при усиливающемся дефиците сельхозтехники, а также ее интенсивном физическом и моральном износе первостепенное значение имеет насыщение аграрного сектора экономики современными машинами и оборудованием, в том числе и за счет их концентрации в целях более интенсивного использования. Однако одной концентрации техники и технологий недостаточно, требуется существенно изменить организацию производственных процессов на основе рационального использования имеющегося технического и технологического потенциала с целью их окупаемости.

Главными производителями сельхозпродукции являются малые формы хозяйствования. В 2021г. их численность составила 1,9 млн, в том числе доля домашних хозяйств - 85,4%, крестьянских (фермерских) хозяйств - 12%. Домашними хозяйствами производится 60% животноводческой продукции: до 60-70% картофеля, овощей, плодов и ягод. При этом высокий удельный вес отмечен у сельхозтоваропроизводителей южного региона: 65% К(Ф)Х, 71% ИП, 47% ЛПХ. Так, посевная площадь К(Ф)Х в Алматинской области в среднем составляет 16 га, Жамбылской – 34 га, Туркестанской – 6,4 га по сравнению с хозяйствами в северном регионе – 330 га, центральном – 100 га, западном – 80 га.

Однако эффективное использование сельхозтехники и оборудования возможно при наличии достаточных посевных площадей, что обосновывает необходимость процесса укрупнений хозяйств. С 2017г. в республике активизировался процесс кооперирования мелких хозяйств. В настоящее время насчитывается около 3 тыс. сельскохозяйственных производственных кооперативов (СПК), из них 1,2 тыс. созданы путем объединения К(Ф)Х и 1,8 тыс. ЛПХ. Значительная часть созданных СПК специализируется на производстве и первичной переработке молока, мяса, плодов, овощей и др. Однако не получили развитие кооперативы по совместному использованию сельхозтехники, ирригационных и дренажных систем, оказанию сервисных услуг [1].

Низкая платежеспособность крестьянских (фермерских) и домашних хозяйств не позволяет самостоятельно решить про-

блему технического оснащения. По этой причине создание сельскохозяйственных кооперативов как сервисной структуры в условиях республики с расширенными функциями вполне конкурентоспособно и на сегодня отсутствуют другие предложения эффективного решения данной проблемы.

При рассмотрении возможностей технической оснащенности мелких хозяйств и объединения их в сельскохозяйственный кооператив следует учитывать их специфику. Для выполнения работ в ЛПХ требуются машины и малогабаритная техника [2]. Стоит внести коррективы в перечень оказываемых услуг по реализации продукции, обеспечению хозяйств семенами, ГСМ, удобрениями, гербицидами, внедрению новых технологий, систем точного земледелия для малых крестьянских, фермерских и домашних хозяйств.

Приоритетность развития данного направления подчеркивается в принятых национальных и региональных программах, Национальном проекте по развитию агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021-2025гг. [3], Концепции развития АПК РК на 2021-2030гг. [4], задачах поставленных Президентом Республики Казахстан [5,6], также тем, что в 2019г. Комитет по аграрным вопросам, природопользованию и развитию сельских территорий Сената Парламента Республики Казахстан рекомендовал Министерству сельского хозяйства республики «разработать и внедрить эффективные модели машинно-тракторных станций в зависимости от размеров хозяйств, а также механизм взаимодействия между СПК и агроформированиями» [7].

Необходимо отметить, что первой работу по развитию материально-технической базы сельхозкооперативов начала Жамбылская область, инициировав с 2019г. процесс создания в каждом сельском округе сельскохозяйственных кооперативов с требуемой комплектацией, техникой, оборудованием и оборотными средствами в рамках реализации Пилотного проекта «Ауыл Аманаты». Сельскохозяйственным товаропроизводителям области предоставлено в лизинг 28 ед. сельхозтехники на 177,5 млн тенге, льготный кредит на их приобретение под 2,5% годовых. В 2023г. сельхозкооперативам области передано 18 ед. новой сельхозтехники на общую сумму 303 млн тенге.

За счет возвращенных кредитных средств к реализации пилотного проекта подключаются новые сельские округа, кро-

ме первых 11 кооперативов. В 2023г. намечено подключить к проекту 20 сельских округов, а до 2025г. проектом будут охвачены все округа [8,9]. Аналогичные работы реализуются и в других регионах республики. Так, в Туркестанской области в рамках проекта «Ауыл Аманаты» в 2023г. начали проводить работу по обеспечению сельскохозяйственных кооперативов сельхозтехникой и оборудованием, на текущий момент насчитывается 42 сельхозкооператива, в состав которых входят 3 667 членов [10].

С учетом зарубежного опыта наиболее эффективной формой организации службы технического обеспечения, в особенности для преодоления мелкотоварного характера сельхозпроизводства, является кооперация самих сельхозтоваропроизводителей. Техническую базу составляет имеющаяся техника хозяйств-учредителей (членов кооператива) и хозяйственно независимых от потребителей услуг субъектами (частными дилерами, предприятиями, фирмами) [11]. В Германии, Франции и др. странах широко практикуется создание машинных рингов-товариществ, когда машины приобретаются совместно и используются поочередно [12,13]. Они показали высокую эффективность в решении вопросов технического обеспечения и внедрения интенсивных технологий возделывания культур.

Вопросам технического обеспечения агроформирований посвящены труды российских ученых и др. стран СНГ [14,15], в которых разработаны рекомендации по проблемам и перспективам создания и функционирования машинно-технологических станций (МТС) [16]. В работах казахстанских ученых для технического обеспечения мелких хозяйств в основном предлагается выбор и оптимизация состава машинно-тракторного парка, расчета стоимости оказанных услуг. При этом изучение деятельности МТС ограничивалось в основном вопросами оказания услуг по выполнению механизированных работ, ремонту и техническому обслуживанию машин [17,18].

Практически отсутствуют исследования по совершенствованию организационно-правовой и производственной структуры МТС, использованию кооперативных принципов деятельности при внедрении перспективных технологий, расширению перечня оказываемых услуг, использования новых современных технических средств [19,20].

В Казахстане в конце 90-х начале 2000гг. для выполнения механизированных работ в мелких хозяйствах были созданы

около 30 МТС в форме ТОО. Главным недостатком данной формы организации МТС являются высокие цены на предоставляемые агротехнические услуги, что не выгодно для основных потребителей их услуг, в частности, сельхозтоваропроизводителей. Низкая платежеспособность в особенности малых форм хозяйствования не позволяет пользоваться услугами данных МТС, что привело к отсутствию взаимовыгодных взаимосогласованных экономических отношений между МТС и мелкими хозяйствами.

Учредителями МТС являются частные лица, не имеющие отношения к производству сельхозпродукции. Кроме того, организационно-правовая форма действующих МТС в форме ТОО обязывает оплату налогов, которые были неподъемны для данной организации и, как следствие, все эти проблемы стали причиной банкротства действующих в республике МТС [21,22].

В республике имеется опыт работы сервисно-заготовительных центров (СЗЦ), учредителями которого являются агроформирования и региональная социально-предпринимательская корпорация. Главная цель данного проекта – оказание высококачественных агросервисных услуг, организация МТС. Преимуществом вхождения в состав СЗЦ являлась поддержка социально-предпринимательской корпорации на основе государственно-частного партнерства для приобретения сельхозтехники, оборудования и др. Наибольшее развитие получила данная форма интеграции также на юге республики: в Туркестанской (ранее - Южно-Казахстанская), Алматинской, Жамбылской, Кызылординской областях.

Источником финансирования проекта были средства АО «Национальная компания «Социально-предпринимательская корпорация «Онтустик» (далее - «Онтустик») и др. региональные СПК, которые выделялись посредством предоставления беспроцентных займов, инвестиций в уставной капитал дочерних компаний ТОО «Региональный агрокомплекс «Онтустик». Однако на практике выявлены недостатки и нарушения в механизме деятельности СЗЦ с «Онтустик», которые заключались в следующем: СЗЦ функционировали не в интересах сельхозтоваропроизводителей, а в получении максимума прибыли за счет «Онтустик». При этом тарифы на услуги по проведению механизированных технологических услуг (вспашка, посев и др.) были завышены более чем в 1,5 раза [23].

Таким образом, в республике есть предпосылки для создания новой модели МТС, использования основных преимуществ вышеуказанных форм, организация и выбора наиболее оптимального варианта, подтверждающего эффективность ее функционирования. Большое многообразие форм хозяйствующих субъектов и особенностей их деятельности позволяет сделать выбор, с учетом потребностей участников рынка, способствующего повышению рентабельности МТС.

Таким образом, актуальна разработка новых подходов, перспективных форм и моделей взаимодействия агроформирований с целью объединения усилий по применению высокотехнологичной производительной сельскохозяйственной техники, наиболее эффективной модели создания МТС, способной решить сложившиеся проблемы, обеспечить эффективное функционирование и взаимодействие с хозяйствами, механизм государственной поддержки при приобретении техники и их производственной деятельности, участие агроформирований в создании МТС и др.

Следует отметить приоритетную форму кооператива по сервисному обслуживанию сельскохозяйственных товаропроизводителей для хозяйств, выращивающих растениеводческую продукцию, в особенности на орошаемых землях (хлопкосеющие, рисосеющие, овощебахчевые и др. хозяйства), которые имеют мелкотоварный характер производства, отличающиеся трудоемкостью, высоким удельным весом использования ручного труда и другими особенностями отраслей.

С целью обоснования необходимости организации кооперативного МТС объектом исследования были определены сельскохозяйственные производственные кооперативы: СПК «АБАТ-СИМАР» Махтаральского района и СПК «ЖАЛЫН» Шардаринского района Туркестанской области.

Проведенный анализ современного состояния кооперативов выявил основную специализацию хозяйств, входящих в кооператив, как выращивание сельскохозяйственных культур (хлопчатник, зерновые, зернобобовые, овощи, бахчи и др.). Производители продукции – в основном крестьянские, фермерские и домашние хозяйства. Несмотря на то, что кооперативы были созданы более чем 5 лет назад, экономическая эффективность их деятельности невысокая, что обусловлено нереализованностью истинно кооперативных принципов.

Анкетирование и социальный опрос сельхозпроизводителей, руководителей и членов кооперативов в процессе проведения семинаров-тренингов в рамках реализации Проекта по усовершенствованию ирригационных и дренажных систем (ПУИД-2), позволил установить причины сложившейся ситуации, а именно:

- отсутствие доверия между членами кооператива и аппаратом его управления, связанное с несоблюдением кооперативных принципов (демократичность управления, действие принципа «один голос - один член», добровольность вступления в кооператив, распределение прибыли кооператива и др.);

- отсутствие информации у сельхозтоваропроизводителей относительно прав и обязанностей, возможностей и выгоды совместного использования земли, сельхозтехники и др. оборудования при создании кооператива;

- наличие проблем несвоевременного получения мер господдержки сельхозкооперативов по льготному кредитованию, недостаточное выделение объемов государственной поддержки при создании кооператива по производству растениеводческой продукции, отсутствие поддержки при организации кооператива водопользователей, в частности, по совместному использованию гидротехнических сооружений;

- недостаток информации в отношении дополнительных преимуществ в результате объединения хозяйств в сельскохозяйственные кооперативы, получения значительных возможностей для дальнейшего его развития, недоступность консультативной помощи при организации и ведении хозяйственной деятельности сельхозкооперативов и др.

Таким образом, изучение совместного использования гидротехнических сооружений, сельхозтехники в СПК с целью внедрения эффективных технологий, технического обеспечения современной техникой и обслуживания мелких хозяйств проводилось в рамках реализации «Проекта по усовершенствованию ирригационных и дренажных систем» (ПУИД-2), функционирующего в соответствии с принятым Законом «О ратификации Соглашения о займе между Республикой Казахстан и Международным Банком Реконструкции и Развития» в 2014г. [24].

Целью ПУИД-2 является повышение качества услуг ирригационных и дренажных систем для оказания поддержки фермерским хозяйствам. ПУИД-2 охватывает

сельскохозяйственной продукции и организации производственных структур служит организация подачи поливной воды и обслуживание оросительных систем. Практика функционирования данных форм кооперации показывает, что их развитие направлено на эффективное использование орошаемых земель, повышение доходов крестьянских хозяйств, увеличение занятости сельских жителей.

Заключение

1. Выявленные в процессе исследования факторы, сдерживающие дальнейшее развитие сельскохозяйственной кооперации в республике, в особенности отдельных ее форм по совместному использованию сельхозтехники, ирригационных и дренажных систем, подтверждают необходимость принятия новых решений проблем с учетом ошибок прошлых лет, которые должны быть направлены на оснащение сельхозпроизводителей современной высокопроизводительной техникой, внедрение ресурсосберегающих и высокоэффективных технологий возделывания сельскохозяйственных культур, что возможно путем кооперации мелких хозяйств, где кооператив может выполнять роль МТС, оказывая услуги по выполнению механизированных работ в мелких К(Ф)Х и ЛПХ.

2. Разработка и внедрение в агроформированиях ресурсосберегающих и высокоэффективных технологий возделывания сельскохозяйственных культур на основе технического оснащения до требуемого уровня существующих и вновь создаваемых сельхозкооперативов и использования современной высокопроизводительной техники позволит повысить урожайность культур до 40-50%, производительность труда – в 2 раза, обеспечить устойчивое развитие отраслей АПК РК.

3. Рассмотренные проблемы и перспективные модели сельскохозяйственных кооперативов, не получивших должного развития и распространения, несмотря на их востребованность, обосновывают необходимость устранения недостатков проведенного механизма создания сельхозкооперативов и их государственной поддержки.

4. Результаты проведенных семинаров-тренингов и анкетирования слушателей подтверждают необходимость активизации процесса проведения разъяснительной работы по основным принципам кооперации, преимуществам объединения мелких хозяйств в сельскохозяйственные кооперативы, создания центров распространения знаний с целью усиления ин-

формационно-консультационных работ по развитию сельскохозяйственных кооперативов в разрезе районов, областей.

5. Реализация Проекта по усовершенствованию ирригационных и дренажных систем (ПУИД-2) способствовала развитию сельхозкооперации в южных областях республики, преимущественно в засушливых регионах на основе создания мелиоративных условий для роста урожая путем восстановления и усовершенствования существующих ирригационных и дренажных систем.

Список литературы

[1] Статистические данные Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан [Электронный ресурс].- 2022 .- URL: <https://www.stat.gov.kz/> (дата обращения: 24.03.2023).

[2] Федоренко, В.Ф. Средства механизации для производства и переработки сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования. Каталог / В.Ф. Федоренко, Д.С. Буклагин, Н.П. Мишуров. - М.: Росинформагротех, 2008. – 260 с.

[3] Национальный проект по развитию агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021-2025гг. [Электронный ресурс].- 2021.- URL: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000732> (дата обращения: 22.03.2023).

[4] Концепция развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021-2030 годы [Электронный ресурс].-2021.- URL: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000960> (дата обращения: 20.03.2023).

[5] Послание Главы государства К.-Ж.Токаева народу Казахстана «Справедливое государство, единая нация, благополучное общество», 1 сентября 2022г. [Электронный ресурс].- 2022.- URL: <https://www.akorda.kz/ru/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana-181130> (дата обращения: 21.03.2023).

[6] Расширенное совещание по вопросам социально-экономического развития страны 19 апреля 2023 года [Электронный ресурс].- 2023.- URL: <https://www.akorda.kz/ru/glava-gosudarstva-provel-rasshirennoe-soveshchanie-po-voprosam-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-strany-1933415> (дата обращения: 21.04.2023).

[7] Сайт Комитета по аграрным вопросам Сената Парламента Республики Казахстан [Электронный ресурс].-2023.-URL: <https://www.senate.parlam.kz/ru-RU/committees/details/2> (дата обращения: 24.03.2023).

[8] Сайт УСХ акимата Жамбылской области [Электронный ресурс].- 2023 .- URL:

<https://www.gov.kz/memleket/entities/zhambyl-auyl?lang=ru> (дата обращения: 22.03.2023).

[9] Выступление акима Жамбылской области Н.М. Нуржигитова в декабре 2022г. [Электронный ресурс].- 2022 .- URL: https://www.inform.kz/ru/itogi-proekta-po-povysheniyu-dohodov-sel-chan-podveli-v-zhambylskoj-oblasti_a4013777 (дата обращения: 21.03.2023).

[10] Проект «Ауыл аманаты» в Туркестанской области [Электронный ресурс].- 2023.- URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/ontustik/press/news/details/498329?lang=ru> (дата обращения: 21.03.2023).

[11] Козак, А.И. Теоретические и методические вопросы формирования и организации агротехсервисного предприятия (на примере МТС) / А.И. Козак // Вестник науки Казахского аграрного исследовательского университета им. С. Сейфуллина.-2002.-Т. 3.- С. 21-26.

[12] Черноиванов, В.И. Машинно-технологическая станция. Организация, структура, виды работ, техника, нормативы, передовой опыт / В.И. Черноиванов. – М: РАСХН, 2003.- 331 с.

[13] Щеглов, И.А. Голландские МТС в России / И.А. Щеглов // Техника и оборудование для села.- 2000.- № 11. – С. 28-29.

[14] Федоренко, В.Ф. Повышение эффективности использования машинно-тракторного парка в современных условиях / В.Ф. Федоренко, А.А. Ежеский, С.А. Соловьев, В.И. Черноиванов. - М.: Росинформагротех, 2015. – 336 с.

[15] Кушнарв, Л.И. Совершенствование технического сервиса машинно-тракторного парка МТС: монография / Л.И. Кушнарв. - М.: Московский государственный агроинженерный университет им. В. П. Горячкина, 2002. – 136 с.

[16] Стратегия машинно-технологической модернизации сельского хозяйства России на период до 2020г. - М.: ФГБНУ Росинформагротех, 2009. – 80 с.

[17] Сеитбеков, Л.С. Методика формирования технических средств системы «машинно-технологической станции сельского хозяйства» / Л.С. Сеитбеков, А.П. Грибановский, В.А. Голиков. - Алматы: Ғылым, 2000. – 67 с.

[18] Голиков, В.А. Анализ структуры машинно-тракторного парка Республики Казахстан и перспективы развития сельхозмашиностроения / В.А.Голиков, А.С. Усманов, А.С. Рзалиев // Тракторы и сельхозмашины».- 2015. -№ 11. - С. 50-52.

[19] Серіков, Б. Мақта шаруашылығындағы өндірістік кооперативтер мен қауымдастықтардың артықшылықтары / Б.Серіков, Ә.С. Усманов // Жаршы.- 2015.- № 10. - Б. 78-86.

[20] Усманов, Ә.С. Мақта шаруашылығында машина-трактор паркінен пайдалану формалары / Ә.С. Усманов, Ж.Ж. Утемуратов // Жаршы.- 2015.- № 11. - Б. 84-92.

[21] Рзалиев, А.С. О состоянии и развитии сельскохозяйственного машиностроения Казахстана / А.С Рзалиев, А.С Усманов // Международная агроинженерия.- 2015.- № 3. - С. 25-33.

[22] Кешуов, А.С. Об основных принципах создания, производства, обеспечения и использования сельскохозяйственной техники / А.С. Кешуов, А.С. Усманов // Международная агроинженерия.- 2013.- № 4. - С. 33-39.

[23] Калиев, Г.А. Обоснование организационно-экономических условий создания и эффективного функционирования сельскохозяйственных кооперативов в Республике Казахстан / Г.А. Калиев, А.Б. Молдашев, Г.У. Акимбекова // Рекомендации. – Астана, 2010. - 45 с.

[24] О подписании Соглашения о займе (Вторая фаза Проекта по усовершенствованию ирригационных и дренажных систем) между Республикой Казахстан и Международным Банком Реконструкции и Развития [Электронный ресурс].- 2014.- URL: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/U1400000804> (дата обращения: 21.03.2023).

References

[1] Statisticheskie dannye Bjuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazahstan [Statistical data of the Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reforms of the Republic of Kazakhstan] (2022). Available at: <https://www.stat.gov.kz/> (date of access: 24.03.2023) [in Russian].

[2] Fedorenko, V.F., Buklagin, D.S., Mishurov, N.P. (2008). Sredstva mehanizacii dlya proizvodstva i pererabotki selskhozajstvennoj produkcii v malyh formah hozyajstvo-vaniya. Katalog [Means of mechanization for the production and processing of agricultural products in small farms. Catalog]. Moskva: Rosinformagroteh, 260 [in Russian].

[3] Nacionalnyj proekt po razvitiyu agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Kazahstan na 2021-2025gg. [National project for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan for 2021-2025] (2021). Available at: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000732> (date of access: 22.03.2023) [in Russian].

[4] Konceptiya razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Kazahstan na 2021-2030 gody. [The concept of development of the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan for 2021-2030] (2021). Available at:

<https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000960>
(date of access: 20.03.2023) [in Russian].

[5] Poslanie Glavy gosudarstva K.-Zh.Tokaeva narodu Kazahstana «Spravedlivoe gosudarstvo, edinaya naciya, blagopoluchnoe obshestvo», 1 sentyabrya 2022g. [Message of the Head of State K.-Zh. Tokayev to the people of Kazakhstan "A Just State, a United Nation, a Prosperous Society", September 1, 2022] (2022). Available at: <https://www.akorda.kz/ru/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomartatokaeva-narodu-kazahstana-181130> (date of access: 21.03.2023) [in Russian].

[6] Rasshirennoe soveshanie po voprosam socialno-ekonomicheskogo razvitiya strany 19 aprelya 2023 goda [Expanded meeting on the socio-economic development of the country April 19, 2023] (2023). Available at: <https://www.akorda.kz/ru/glava-gosudarstva-provel-rasshirennoe-soveshchanie-po-voprosam-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-strany-1933415> (date of access: 23.03.2023) [in Russian].

[7] Sajt komiteta po agrarnym voprosam Senata Parlamenta Respubliki Kazahstan [Committee on Agrarian Affairs of the Senate of the Parliament of the Republic] (2023). Available at: <https://senate.parlam.kz/ru-RU/committees/details/2> (date of access: 24.03.2023) [in Russian].

[8] Sajt USH akimata Zhambyl'skoj oblasti [Website of the Department of Agriculture of the Akimat of Zhambyl region] (2023). Available at: <https://www.gov.kz/memleket/entities/zhambyl-auyl?lang=ru> (date of access: 22.03.2023) [in Russian].

[9] Vystuplenie akima Zhambyl'skoj oblasti N.M. Nurzhigitova v dekabre 2022g. [Speech by Akim of Zhambyl region N.M. Nurzhigitov in December 2022] (2022). Available at: https://www.inform.kz/ru/itogi-proekta-po-povysheniyu-dohodov-sel-chan-podveli-v-zhambyl'skoj-oblasti_a4013777 (date of access: 21.03.2023) [in Russian].

[10] Proekt «Auyl amanaty» v Turkestanskoj oblasti [Project "Auyl amanats" in the Turkestan region] (2023). Available at: <https://www.gov.kz/memleket/entities/ontustik/press/news/details/498329?lang=ru> (date of access: 21.03.2023) [in Russian].

[11] Kozak, A.I. (2002). Teoreticheskie i metodicheskie voprosy formirovaniya i organizacii agrotekhnicheskogo predpriyatija (na primere MTS) [Theoretical and methodological issues of the formation and organization of an agro-technical service enterprise (on the example of MTS)]. *Vestnik nauki Kazahskogo agrarnogo issledovatel'skogo universiteta im. S. Seifullina*- Bulletin of Science of the Kazakh Agrarian Research University. S. Seifullina, 3, 21-26.

[12] Chernoiyanov, V.I. (2003). Mashinno-tehnologicheskaya stanciya. Organizaciya,

struktura, vidy rabot, tehnika, normativy, peredovoj opyt [Machine-technological station. Organization, structure, types of work, equipment, standards, best practices]. M.: RASHN, 331 [in Russian].

[13] Sheglov, I.A. (2000). Gollandskie MTS v Rossii [Holland MTS in Russia]. *Tehnika i oborudovanie dlya sela - Machinery and equipment for the village*, 11, 28-29 [in Russian].

[14] Fedorenko, V.F., Ezhevskij, A.A., Solovev, S.A., Chernoiyanov, V.I. (2015). Povyshenie effektivnosti ispolzovaniya ma-shinno-traktornogo parka v sovremennyh usloviyah [Increasing the efficiency of using the machine and tractor fleet in modern conditions]. M.: Rosinformagroteh, 336 [in Russian].

[15] Kushnarev, L.I. (2002). Sovershenstvovanie tehniceskogo servisa mashinno-traktornogo parka MTS: monografiya [Improving the technical service of the MTS machine and tractor fleet: monograph]. M.: Moskovskij gosudarstvennyj agroinzhenernyj universitet im. V. P. Goryachkina, 136 [in Russian].

[16] Strategiya mashinno-tehnologicheskoy modernizacii selskogo hozyajstva Rossii na period do 2020 g. [Strategy for machine and technological modernization of Russian agriculture for the period up to 2020] (2009). M.: FGBNU Rosinformagroteh, 80 [in Russian].

[17] Seitbekov, L.S., Gribanovskij, A.P., Golikov, V.A. (2000). Metodika formirovaniya tehniceskikh sredstv sistemy «mashinno-tehnologicheskoy stancii selskogo hozyajstva» [Methodology for the formation of technical means of the system "machine-technological station of agriculture"]. Almaty: Fylym, 67 [in Russian].

[18] Golikov, V.A., Usmanov, A.S., Rzaliev, A.S. (2015). Analiz struktury mashinno-traktornogo parka Respubliki Kazahstan i perspektivy razvitiya selhozmashinostroiya [Analysis of the structure of the machine and tractor fleet of the Republic of Kazakhstan and prospects for the development of agricultural machinery]. *Traktory i selhozmashiny - Tractors and agricultural machines*, 11, 50-52 [in Russian].

[19] Serikov, B., Usmanov, A.S. (2015). Maqta sharuashylyfyndary endiristik kooperativter men qauymdastyqtardyń artyqshylyqtary [Advantages of industrial cooperatives and associations in cotton farming]. *Zharshy- The herald*, 10, 78-86 [in Kazakh].

[20] Usmanov, A.S. Utemuratov, Zh.Zh. (2015). Maqta sharuashylyfynda mashina-traktor parkinen pajdalanu formalary [Forms of use of machine-tractor park in cotton farming]. *Zharshy- The herald*, 11, 84-92 [in Kazakh].

[21] Rzaliev, A.S., Usmanov, A.S. (2015). O sostoyanii i razvitiu selskohozyajstvennogo mashinostroiya Kazahstana [On the state and development of agricultural engineering in Ka-

zakhstan]. *Mezhdunarodnaya agroinzhene-riya-International Agricultural Engineering*, 3, 25-33 [in Russian].

[22] Keshuov, A.S., Usmanov, A.S. (2013). Ob osnovnykh principakh sozdaniya, proizvodstva, obespecheniya i ispolzovaniya selskohozyajstvennoj tehniki [On the basic principles of the creation, production, provision and use of agricultural machinery]. *Mezhdunarodnaya agroinzheneriya- International Agricultural Engineering*, 4, 33-39 [in Russian].

[23] Kaliev, G.A. Moldashev, A.B. Akimbekova, G.U. (2010). Obosnovanie organizacionno-ekonomicheskikh uslovij sozdaniya i effektivnogo funkcionirovaniya selskohozyajstvennykh kooperativov v Respublike Kazahstan [Substantiation of organizational and economic

conditions for the creation and effective functioning of agricultural cooperatives in the Republic of Kazakhstan]. *Rekomendacii- Recommendations*, 45 [in Russian].

[24] O podpisanii Soglasheniya o zajme (Vtoraya faza Proekta po usovershenstvovaniyu irrigacionnykh i drenazhnykh sistem) mezhdou Respublikoj Kazahstan i Mezhdunarodnym Bankom Rekonstrukcii i Razvitiya [On the signing of the Loan Agreement (Second Phase of the Irrigation and Drainage Improvement Project) between the Republic of Kazakhstan and the International Bank for Reconstruction and Development] (2014). Available at: URL: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/U1400000804> (date of access: 21.03.2023) [in Russian].

Информация об авторах:

Акимубекова Галия Уйсимбековна – основной автор; доктор экономических наук, профессор; заместитель Председателя Правления; Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий; 050057 ул. Сатпаева, 30б, г.Алматы, Казахстан; e-mail: akimbekova_g@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0003-1564-8953>

Баймуханов Аскар Боранкулович; кандидат экономических наук; заведующий отделом «Развитие переработки и логистики сельхозпродукции»; Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий; 050057 ул. Сатпаева, 30б, г.Алматы, Казахстан; e-mail: a748ern@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

Жандос Абзал Алтынбайұлы; магистр экономики; старший научный сотрудник отдела «Кооперация и интеграция в АПК»; Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий; 050057 ул.Сатпаева, 30б, г.Алматы, Казахстан; e-mail: abzal_zhandos_kz@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-4041-1627>

Авторлар туралы ақпарат:

Акимубекова Галия Уйсимбековна – негізгі автор; экономика ғылымдарының докторы, профессор; Басқарма төрағасының орынбасары; Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту ғылыми-зерттеу институты; 050057 Сәтпаев көш., 30б, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: akimbekova_g@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0003-1564-8953>

Баймуханов Аскар Боранкулович; экономика ғылымдарының кандидаты; "Ауылшаруашылығы өнімдерін қайта өңдеу және логистиканы дамыту" бөлімінің меңгерушісі; Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту ғылыми-зерттеу институты; 050057 Сәтпаев көш., 30б, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: a748ern@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

Жандос Абзал Алтынбайұлы; экономика магистрі; «Агроөнеркәсіптік кешендегі кооперация және интеграция» бөлімінің аға ғылыми қызметкері; Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту ғылыми-зерттеу институты; 050057 Сәтпаев көш., 30б, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: abzal_zhandos_kz@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-4041-1627>

Information about the authors:

Akimbekova Galiya Uisimbekovna – The main author; Doctor of Economic Sciences, Professor; Deputy Chairman of the Board; Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and Rural Development; 050057 Satpayev str., 30b, Almaty, Kazakhstan; e-mail: akimbekova_g@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0003-1564-8953>

Baymukhanov Askar Borankulovich; Candidate of Economic Sciences; Head of the Department of Development of Processing and Logistics of Agricultural Products; Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and Rural Development; 050057 Satpayev str., 30b, Almaty, Kazakhstan; e-mail: a748ern@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

Zhandos Abzal Altynbayuly; Master of Economics; Senior researcher of the Department of Cooperation and Integration in Agriculture; Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and Rural Development; 050057 Satpayev str., 30b, Almaty, Kazakhstan; e-mail: abzal_zhandos_kz@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-4041-1627>