

**СОЗДАНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ: РЕАЛИЗАЦИЯ  
МЕРОПРИЯТИЙ В РАМКАХ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПО ПОВЫШЕНИЮ ДОХОДОВ  
СЕЛЬСКОГО НАСЕЛЕНИЯ В ЖАМБЫЛСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

**АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ КООПЕРАТИВТЕРІН ҚҰРУ: ҚАЗАҚСТАН  
РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ЖАМБЫЛ ОБЛЫСЫНДА АУЫЛ ХАЛҚЫНЫҢ ТАБЫСЫН  
АРТТЫРУ ЖӨНІНДЕГІ ПИЛОТТЫҚ ЖОБА ШЕҢБЕРІНДЕ ІС-ШАРАЛАРДЫ ІСКЕ АСЫРУ**

**CREATION OF AGRICULTURAL COOPERATIVES: IMPLEMENTATION  
OF ACTIVITIES IN THE FRAMEWORK OF THE PILOT PROJECT AIMED TO INCREASE  
THE INCOMES OF THE RURAL POPULATION IN THE ZHAMBYL REGION  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

**Г.У. АКИМБЕКОВА\***

*д.э.н., профессор*

**А.Б. БАЙМУХАНОВ**

*к.э.н.*

**У.Р. КАСКАБАЕВ**

*магистр экономических наук*

*\*электронная почта автора: akimbekova\_g@mail.ru*

*Казахский научно-исследовательский институт экономики агропромышленного  
комплекса и развития сельских территорий, Алматы, Казахстан*

**Ғ.Ү. ӘКІМБЕКОВА\***

*э.ф.д., профессор*

**А.Б. БАЙМУХАНОВ**

*э.ф.к.*

**Ұ.Р. ҚАСҚАБАЕВ**

*экономика ғылымдарының магистрі*

*Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту  
ғылыми-зерттеу институты, Алматы, Қазақстан*

*\*автордың электрондық пошталасы: akimbekova\_g@mail.ru*

**G.U. AKIMBEKOVA\***

*Dr.E.Sc., Professor*

**A.B. BAYMUKHANOV**

*C.E.Sc.*

**U.R. KASKABAEV**

*Master of Economic Sciences*

*Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and Rural Development,  
Almaty, Kazakhstan*

*\*corresponding author's email: akimbekova\_g@mail.ru*

---

**Аннотация.** *Цель* – оценка результатов реализации мероприятий по организации сельскохозяйственных кооперативов в рамках Пилотного проекта по увеличению доходов населения в сельской местности Жамбылской области. *Методы* – аналитический, экономики-статистический, монографический. *Результаты* – на базе проведенного анализа деятельности действующих и вновь созданных сельхозформирований кооперативного типа, сложившихся проблем на стадии их формирования и функционирования, обеспечения необходимой комплектацией, техникой, оборудованием, оборотными средствами выявлены основные причины, сдерживающие их развитие; определены этапы образования сельхозкооперативов, влияние их на развитие АПК региона, ожидаемые результаты проекта; проведены разъяснительные работы по механизму внутрихозяйственных отношений в кооперативе, правильному составлению учредительных документов, особенностям налогообложения, ведению бухгалтерского учета и отчетности; представлены расчеты предполагаемых затрат,

экономической эффективности кооперации в животноводстве, растениеводстве, сферах хранения, первичной переработки и сбыта сельхозпродукции, материально-технического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей. Разработаны научно обоснованные оптимальные параметры перспективных моделей объединений на кооперативных принципах в соответствии с направлениями их деятельности. **Выводы** – процесс кооперирования мелких хозяйств влияет не только на экономический рост основных отраслей сельского хозяйства за счет сокращения расходов, увеличения объемов производства продуктов сельского хозяйства, но и развитие инфраструктуры, обеспечение стабильной реализации произведенных товаров, а также повышение уровня жизни на селе за счет расширения сфер приложения труда, создания предпосылок для расширения масштабов сельского предпринимательства. Рекомендуются поэтапная организация многоуровневой системы сельскохозяйственных кооперативов, действующей во взаимосвязи с государственными (местными) органами, а также их финансовыми, общественными организациями.

**Аңдатпа. Мақсаты** – Жамбыл облысының ауылдық жерлеріндегі халықтың табысын ұлғайту жөніндегі пилоттық жоба шеңберінде ауыл шаруашылығы кооперативтерін ұйымдастыру жөніндегі іс-шараларды іске асыру нәтижелерін бағалау. **Әдістері** – аналитикалық, экономика-статистикалық, монографиялық. **Нәтижелері** – кооператив үлгісіндегі қолданыстағы және жаңадан құрылған ауыл шаруашылығы құрылымдарының қызметіне жүргізілген талдау, олардың қалыптасуы мен жұмыс істеу сатысында қалыптасқан проблемалар, қажетті жинақтаумен, техникамен, жабдықпен, айналым қаражатымен қамтамасыз ету негізінде олардың дамуын тежейтін негізгі себептер анықталған; ауыл шаруашылығы кооперативтерінің құрылу кезеңдері, олардың өңірдің АӨК дамуына әсері, жобаның күтілетін нәтижелері айқындалған; кооперативтегі шаруашылықшілік қатынастар тетігі, құрылтай құжаттарының дұрыс құрастырылуы, салық салу ерекшеліктері, бухгалтерлік есеп пен есептілікті жүргізу бойынша түсіндіру жұмыстары жүргізілген; болжамды шығындар, мал шаруашылығындағы, өсімдік шаруашылығындағы, ауыл шаруашылығы өнімдерін сақтау, бастапқы өңдеу және өткізу салаларындағы кооперацияның экономикалық тиімділігі, ауыл шаруашылығы тауарын өндірушілерге материалдық-техникалық қызмет көрсету есептері ұсынылған. Бірлестіктердің перспективалық модельдерінің ғылыми негізделген оңтайлы параметрлері кооперативтік принциптерде олардың қызмет бағыттарына сәйкес әзірленген. **Қортындылар** – шағын шаруашылықтарды кооперациялау процесі шығыстарды қысқарту, ауыл шаруашылығы өнімдерін өндіру көлемін ұлғайту есебінен ауыл шаруашылығының негізгі салаларының экономикалық өсуіне ғана емес, сонымен қатар инфрақұрылымды дамытуға, өндірілген тауарларды тұрақты өткізуді қамтамасыз етуге, сондай-ақ еңбекті қолдану салаларын кеңейту, ауыл кәсіпкерлігінің ауқымын кеңейту үшін алғышарттар жасау есебінен ауылда өмір сүру деңгейін арттыруға әсер етеді. Мемлекеттік (жергілікті) органдармен, сондай-ақ олардың қаржылық, қоғамдық ұйымдарымен өзара байланыста әрекет ететін ауыл шаруашылығы кооперативтерінің көп деңгейлі жүйесін кезең-кезеңімен ұйымдастыру ұсынылады.

**Abstract. The goal** is to evaluate the results of the implementation of measures to organize agricultural cooperatives in the framework of the Pilot Project to increase the income of the population in rural areas of the Zhambyl region. **Methods** – analytical, economics-statistical, monographic. **Results** – on the basis of the analysis of the activities of existing and newly created agricultural entities of cooperative type, the existing problems at the stage of their formation and functioning, providing necessary equipment, machinery, equipment, working capital, the main reasons hindering their development were identified; the stages of formation of agricultural cooperatives, their impact on the development of AIC of the region, the expected results of the project were determined; explanatory work was carried out on the mechanism of intraeconomic relations in a cooperative, the correct preparation of constituent documents, taxation features, accounting and reporting; calculations of the estimated costs, economic efficiency of cooperation in animal husbandry, crop production, storage, primary processing and marketing of agricultural products, logistics of agricultural producers are presented. Scientifically substantiated optimal parameters of promising models of associations based on cooperative principles have been developed in accordance with their areas of activity. **Conclusions** – the process of cooperation of small farms affects not only economic growth of the main branches of agriculture by reducing costs, increasing production of agricultural products, but also the development of infrastructure, ensuring stable sale of manufactured goods, as well as improving the living standard in the countryside by expanding areas application of labor, creating prerequisites for expanding the scale of rural entrepreneurship. A phased organization of a multilevel system of agricultural cooperatives is recommended, acting in conjunction with state (local) bodies, as well as their financial and public organizations.



производстве сельскохозяйственной продукции, преимущественно в животноводстве (67%), в общем поголовье скота - 52,8%, объеме производства молока – 76,5%, мяса – 51,4%, что характеризует мелкотоварный характер сельскохозяйственного производства области. По результатам проведенного анализа каждого сельского двора установлено, что доход ЛПХ в среднем составляет 25-30 тыс. тенге/месяц [5].

Проблемы сельхозпроизводства сказались и на развитии сфер хранения, первичной и глубокой переработки сельхозпродукции, в частности, вызвали снижение доли переработки сельхозпродукции. Вышеперечисленные тенденции обосновывают необходимость решения проблем путем кооперации. Объединение мелких хозяйств (ЛПХ, крестьянских (фермерских) хозяйств и др.) в сельхозкооперативы даст возможность совместно использовать землю, сельхозтехнику, технологическое оборудование и др., что непосильно для разрозненных хозяйств [6].

Создание сельскохозяйственного кооператива позволит защитить не только экономические интересы его членов [7,8], но способствует социальному эффекту для сельских жителей, в особенности для самозанятых, к которым относятся хозяйства населения, в частности, изменение статуса, переход к индивидуальному предпринимательству, позволяющие получать адресную помощь, повышать свои доходы за счет увеличения объемов произведенной продукции и ее реализации через кооператив, а также осуществлять трудовую деятельность в кооперативе, увеличивая его доход и обеспечивая свою занятость [9,10].

Однако сельхозкооперация в республике не получила должного развития, главной причиной которого является недостаточная информированность сельхозтоваропроизводителей о правовых, экономических основах их функционирования [11]. Так, в процессе проведенного анализа текущей ситуации сельскохозяйственных кооперативов Жамбылской области были выявлены следующие проблемы на стадии создания и функционирования сельхозкооперативов, а именно:

- неосведомленность членов кооператива по основным положениям Закона Республики Казахстан «О сельскохозяйственных кооперативах», утвержденного Мажилисом Парламента 29.10.2015г. [12], по кооперативным принципам, преимуществам объединения малых форм хозяйствования, основным формам кооперации, возможно-

стям использования льготного налогообложения в виде специального налогового режима (СНР) для сельхозкооперативов, о необходимости становления на учет в течение 5 рабочих дней после государственной регистрации кооператива и др.);

- ненадлежащее оформление учредительных документов (устава, учредительного договора) сельскохозяйственного кооператива, несоответствие их содержания основным требованиям в соответствии с нормативно-правовыми актами, касающимися сельскохозяйственной кооперации.

С целью устранения вышеуказанных проблем проводилась разъяснительная работа среди членов сельхозкооперативов и других сельхозтоваропроизводителей по основным нормам Закона РК «О сельскохозяйственных кооперативах» [см.12]; актуальности и приоритетности развития сельскохозяйственной кооперации, роли ее в социально-экономическом развитии экономики АПК; задачах, поставленных Правительством Республики Казахстан [13; см.1,2], в отношении преимуществ кооперирования малых форм хозяйствования.

Наиболее актуальным является вопрос о специальном налоговом режиме для сельскохозяйственных кооперативов, поскольку большинство кооперативов не использовали предоставленную меру льготного налогообложения вследствие отсутствия достаточной информации о данной возможности. В связи с этим в процессе работы над проектом проводилась разъяснительная работа по налогообложению сельхозкооперативов и организован вебинар на тему «Особенности налогообложения сельскохозяйственных кооперативов» с участием представителей сельхозкооперативов, областного департамента государственных доходов, представителей управления акимата Жамбылской области.

По результатам вебинара была проведена встреча и разъяснительная работа среди сотрудников 10 районных отделов государственных доходов с представителями сельхозкооперативов по актуальным вопросам налогообложения.

Проведена разъяснительная работа по правильному составлению документов, служащих основанием для деятельности сельхозкооператива, осуществлен анализ их соответствия действующим нормативно-законодательным актам, касающимся сельхозкооперативов. Для каждого сельхозкооператива, имеющего отклонения от нормы, внесены изменения в Учредительный договор, в котором указаны основные обя-

занности членов кооператива перед кооперативом и кооператива перед его членами, доли участия каждого члена кооператива, размеры вступительного и имущественного взноса, тарифы по оказанию агротехнических услуг членам кооператива.

Аналогичная работа проведена с целью устранения недостатков по содержанию Устава сельскохозяйственного производственного кооператива (далее - СПК), внесены изменения в структуру управления кооперативом, упразднена должность управляющего директора СПК, устранено дублирование функций председателя кооператива и председателя Правления; озвучены изменения по определению доли каждого члена кооператива согласно внесению имущественного взноса членов кооператива. Для специалистов ЦОН, органов юстиции, РПП «Атамекен» и др. ответственных лиц по вопросам государственной регистрации, даны разъяснения о правильном оформлении учредительных документов сельскохозяйственных кооперативов, соответствующих требованиям.

В процессе реализации данного проекта были организованы семинары (офлайн), вебинары (онлайн) и точечные консультации для председателей, членов сельскохозяйственных кооперативов и сельхозтоваропроизводителей, желающих организовать кооператив, по основным вопросам создания и эффективного функционирования сельскохозяйственных кооперативов, основным преимуществам объединения малых форм хозяйствования, механизму внутривладельческих отношений между членами и самим кооперативом, предполагаемым затратам, потребностям в финансовых средствах, экономической эффективности создания сельскохозяйственного кооператива в животноводстве, растениеводстве, сферах хранения, первичной переработке и сбыта сельхозпродукции, разработке научно обоснованных оптимальных параметров перспективных моделей сельскохозяйственных кооперативов в соответствии со сферой их деятельности, введению бухгалтерского учета и отчетности, особенности налогообложения в сельскохозяйственных кооперативах и др.

С целью оптимизации организации кооперативов разработан алгоритм организации пилотного сельскохозяйственного кооператива, который проводится поэтапно.

На первом этапе обосновывается необходимость организации сельскохозяйственного кооператива, определяется инициативная группа товаропроизводителей, способных создать

кооператив для защиты интересов мелких хозяйств.

На втором этапе обсуждаются основные положения устава, учредительного договора кооператива и утверждаются учредительные документы сельскохозяйственного кооператива.

На третьем этапе производится государственная регистрация кооператива в районном отделе юстиции, устанавливаются размер, виды паевых взносов (вступительного, дополнительного, имущественного), использование паевого и резервного фондов, определяются источники формирования имущества кооператива, порядок внесения паевых взносов членов кооператива, условия участия членов кооператива в его деятельности, распределения дохода кооператива, покрытия убытков сельскохозяйственного кооператива, реорганизация кооператива.

На четвертом этапе производится регистрация в районном управлении государственных доходов на учет с целью использования специального налогового режима (СНР) для сельскохозяйственных кооперативов, вступление новых членов в СПК путем проведения общего собрания, подача заявки в областное управление сельского хозяйства на получение в лизинг сельскохозяйственной техники, оборотных средств, регистрация членов кооператива в налоговом отделе в качестве индивидуального предпринимателя, сбор документов согласно перечню и получение льготного кредита специалистам АО «Социально-предпринимательской корпорации «Тараз».

Одним из приоритетных направлений Пилотного проекта по повышению доходов сельского населения Жамбылской области является эффективное использование земельных ресурсов. В рамках реализации задачи по формированию сельскохозяйственных кооперативов выявлены проблемы неэффективного использования паевых земель, а именно: отсутствие оборотного капитала и доступа к кредитам, экономической целесообразности закупа сельхозтехники для малых земельных участков (1-5 га), значительная часть земель используется путем передачи в аренду и субаренду. Как следствие, рекомендовано условное объединение паевых земель, а сельскохозяйственные кооперативы должны предоставлять своим участникам неиспользуемые земельные участки с целью выращивания сельхозпродукции.

В настоящее время в большинстве сельскохозяйственных кооперативов Жамбылской области выращивают кормовые культуры, для обеспечения членов кооператива необходимым

объемом кормов (19,7 тыс.т сена, 6,8 тыс.т фуража, 2 тыс. т силоса и сенажа). Кроме того, закупаются сельхозтехника, семена, пестициды и удобрения.

Организация сельскохозяйственных кооперативов в каждом сельском округе способствовала созданию предпосылок и реальных условий для развития малого и среднего бизнеса на селе, что позволило сократить отток молодежи из села в город, открыты новые производства.

Согласно результатам реализации данный пилотный проект приносит свои плоды. Так, экономический рост по итогам 11 месяцев 2022г. составил 105,7%. В сельском хозяйстве произведено продукции на сумму 562,6 млрд.тенге, рост составил 6,1%. На субсидии выделено 31,2 млрд.тенге. За счет возвращенных кредитных средств к эксперименту подключились еще 3 сельских округа. Аграриям переданы в лизинг 28 ед. сельхозтехники на 177,5 млн тенге. Пилотный проект планируется реализовать еще в 10 сельских округах кроме предыдущих 11, на это выделено 6 млрд.тенге, сельчанам выдаются кредиты под 2,5%. В 2023г. намечено подключить к проекту 20 сельских округов, а до 2025г. проектом будут охвачены все округа. Сельхозкооперативам передано 18 ед. новой сельхозтехники на общую сумму 303 млн тенге [14].

Таким образом, реализация выбранных 5 направлений Пилотного проекта Жамбылской области, в том числе по формированию сельхозкооперативов, окажет существенное влияние на социально-экономическое развитие региона, а внедрение опыта Жамбылской области в других регионах республики позволит подтвердить высокую эффективность и влияние сельскохозяйственной кооперации на развитие не только экономики сельского хозяйства и смежных отраслей АПК, но и на развитие сельских территорий страны. Планируется запустить общестрановой проект по развитию сельскохозяйственной кооперации с выделением 1 трлн. тенге, который охватит более 1 млн сельчан» [см.13].

В программе по повышению доходов населения до 2025г., утвержденной 14 апреля 2022г., поставлена задача увеличить занятость и повысить трудовые доходы в сельской местности путем масштабирования опыта Жамбылской области по повышению доходов сельского населения во всей республике (кредитование ЛПХ по направлениям животноводства, растениеводства) и на развитие собственного биз-

неса. Запуск данного Пилотного проекта в каждой области республики предусматривает следующие этапы реализации: скрининг местности путем подворового обхода местности с целью установления социально-экономической картины села; выявление специализации села и района; изучение бизнес-потенциала и кооперационных направлений; создание технологических карт в соответствии с бизнес-потенциалом; обучение агрокомпетенциям (безработных, ЛПХ) и подготовка управляющих кооперативами; формирование сбытовой кооперации и их финансирование; оказание необходимых мер поддержки для реализации бизнес-потенциала и кооперационных направлений и др. [см.3]. Пилотный проект по повышению доходов сельского населения в Жамбылской области:

- ожидаемые количественные результаты реализации: достижение следующих показателей: обеспечение постоянным дополнительным доходом 7 021 131,4 тыс. семей (616 тыс. чел.) из расчета в среднем 128 тыс. тенге/месяц; преобразование 68,6 тыс. самозанятых и безработных в индивидуальных предпринимателей; рост валовой продукции сельского хозяйства на 33,9%; повышение загрузки производственных мощностей предприятий переработки [15];

- ожидаемые качественные результаты реализации: решение проблем с неиспользованием и неэффективным использованием земельных наделов, недостаток пастбищ и кормов; увеличение площади орошаемых земель; снижение стоимости социально значимых продуктов и инфляции; создание реальных условий развития малого и среднего предпринимательства на сельской местности, сокращение оттока молодежи из села, объективное формирование госзаказа на подготовку специалистов для сельской местности через кооперативы (агрономы, ветеринары, механизаторы, слесари, электрики и др.) [см.15].

#### **Заключение**

1. Объединение мелких хозяйств в сельхозкооперативы в Жамбылской области позволило обеспечить сельских тружеников необходимым оборудованием для заготовки, переработки и фасовки продукции на сумму 734,1 млн тенге; посевной и уборочной техникой – 1 413,2 млн тенге путем предоставления мер господдержки в виде лизинга (под 5% годовых), а также возможности приобретения скота путем предоставления льготного кредитования под 2,5%; предоставить хозяйствам необ-

ходимые семена, удобрения, пестициды и оборотные средства – на 5 56,7 млн тенге.

2. Проведенные разъяснительные работы в каждом сельском округе в разрезе всех районов Жамбылской области в процессе реализации данного проекта дали возможность сформировать инициативные группы, организовать и зарегистрировать 11 многопрофильных сельскохозяйственных кооперативов.

3. Благодаря совершенствованию экономических взаимоотношений созданных сельхозкооперативов с 13 действующими перерабатывающими предприятиями по поставке большего объема сельхозсырья (молока, мяса и др.) в области повысилась загруженность производственных мощностей (молокоперерабатывающих предприятий до 79%, мясоперерабатывающих предприятий – до 58%).

4. Процесс кооперирования мелких хозяйств в сельхозкооперативы вызвал рост валовой продукции сельского хозяйства на 33,9%, развитие рыночной инфраструктуры и в целом на социально-экономическое развитие Жамбылской области, что подтверждается обеспечением постоянным дополнительным доходом ЛПХ, преобразованием самозанятых и безработных в индивидуальных предпринимателей и др. Организация многопрофильных сельскохозяйственных кооперативов в каждом сельском округе способствовала расширить сферы приложения труда, повысить занятость сельского населения, создать новые рабочие места (по специальностям агроном, ветеринар, механизатор, слесарь, электрик и др.).

5. Учредительные документы приведены в соответствие с действующей нормативно-правовой базой; установлены обязательства для членов кооператива по соблюдению кооперативных принципов деятельности (демократичность управления, формирование паевого фонда кооператива, распределение дохода кооператива между его членами пропорционально их вкладу, реализация произведенной продукции через кооператив и др.), что позволило усовершенствовать и внедрить инновационные методы управления и организации сельскохозяйственных кооперативов, принять организационные решения и методы управления, существенно отличающиеся от сложившихся на практике.

#### Список литературы

[1] Национальный проект развития АПК Республики Казахстан на 2021-2025гг. [Элек-

тронный ресурс]. - 2022. -URL: <https://www.primeminister.kz/ru/nationalprojects/nacionalnyy-proekt-po-razvitiyu-agropromyshlennogo-kompleksa-respubliki-kazahstan-na-2021-2025-gody-1594449> (дата обращения: 15.12.2022).

[2] Концепция развития АПК РК на 2021-2030 годы [Электронный ресурс].- 2021. -URL: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000960> (дата обращения: 14.12.2022).

[3] Комплексный план «Программа повышения доходов населения до 2025 года» [Электронный ресурс]. - 2022. -URL: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000218> (дата обращения: 14.12.2022).

[4] Послание Главы государства К.К. Токаева народу Казахстана «Справедливое государство. Единая нация. Благополучное общество» 1 сентября 2022 г. [Электронный ресурс]. - 2022. -URL: <https://www.akorda.kz/ru/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomartatokaeva-narodu-kazahstana-181130> (дата обращения: 15.12.2022).

[5] Департамент Бюро национальной статистики АСПР РК по Жамбылской области. [Электронный ресурс]. - 2022. -URL: <https://www.stat.gov.kz/region/255577?lang=ru> (дата обращения: 15.12.2022).

[6] Акимбекова, Г.У. Объединение фермеров в сельхозкооперативы с целью эффективного использования земельных, водных и других ресурсов села / Г.У. Акимбекова, А.Б. Баймуханов, У.П. Каскабаев // Проблемы агрорынка. -2021.- №4.- С. 185-199.

[7] Smagulova, S. Prospects for Digitalization of Energy and Agro-Industrial Complex of Kazakhstan / S. Smagulova, A. Yermukhanbetova, G. Akimbekova, M. Nurgabylov, S. Zhakupova // International Journal of Energy Economics and Policy.-2022.- Vol.12.-N 2.-P. 198-209.

[8] Kamenova, M. Financing the Agricultural Sector of the Economy and Its Impact on Sustainable Environmental Aspects / M. Kamenova, A. Aidarova, G. Maulenkulova, M. Daurbaeva, B. Aimurzina, S. Janbirbaeva // Journal of Environmental Management and Tourism.- 2022.- Vol. 13. N. 5.-P. 1481–1492.

[9] Воронина, Н.П. Сельскохозяйственная кооперация: проблемы правового регулирования / Н.П. Воронина // Сельское хозяйство. – 2019. – № 2. – С. 1-6.

[10] Абилова, Е.В. Сельскохозяйственные кооперативы - основа устойчивого социально-экономического развития / Е.В. Абилова, В.Н. Ломов // Вестник Хакасского государственного университета им. Н.Ф. Катанова. - 2022. - №3 - С. 83-89.

[11] Акимбекова, Г.У. Правовые и экономические основы создания и эффективного функционирования сельскохозяйственных кооперативов в Жамбылской области: практич. пособие / Г.У. Акимбекова, А.Б. Баймуханов, У.П. Каскабаев, А.А. Яхшилакова. -

Алматы: Казахский научно-исследовательский институт экономики агропромышленного комплекса и развития сельских территорий, 2021. - С. 3-6.

[12] Закон Республики Казахстан «О сельскохозяйственных кооперативах». [Электронный ресурс]. - 2015. - URL: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/Z1500000372> (дата обращения: 15.12.2022).

[13] Выступление Главы государства К.-Ж.Токаева на расширенном заседании Правительства 12 декабря 2022 г. [Электронный ресурс]. - 2022. - URL: <https://www.akorda.kz/ru/glava-gosudarstva-provel-rasshirennoe-zasedanie-pravitelstva-1211322> (дата обращения: 15.12.2022).

[14] Итоги проекта по повышению доходов сельчан подвели в Жамбылской области [Электронный ресурс]. - 2022. -URL: [https://www.inform.kz/ru/itogi-proekta-po-povysheniyu-dohodov-sel-chan-podveli-v-zhambyl'skoj-oblasti\\_a4013777](https://www.inform.kz/ru/itogi-proekta-po-povysheniyu-dohodov-sel-chan-podveli-v-zhambyl'skoj-oblasti_a4013777) (дата обращения: 15.12.2022).

[15] Сайт УСХ акимата Жамбылской области [Электронный ресурс]. - 2022. -URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/zhambyl-auyl?lang=ru> (дата обращения: 15.12.2022).

### References

[1] Nacional'nyj proekt razvitija APK Respubliki Kazahstan na 2021-2025gg. [National Agro-industrial Complex Development Project of the Republic of Kazakhstan for 2021-2025] (2022). Available at: <https://www.primeminister.kz/ru/nacionalnyj-proekt-po-razvitiju-agropromyshlennogo-kompleksa-respubliki-kazahstan-na-2021-2025-gody-1594449> (date of access: 15.12.2022) [in Russian].

[2] Konceptcija razvitija APK RK na 2021-2030 gody [The concept of development of the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan for 2021-2030] (2021). Available at: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000960> (date of access: 14.12.2022) [in Russian].

[3] Kompleksnyj plan "Programma povysheniya dohodov naselenija do 2025 goda" [The comprehensive plan "The program of increasing the incomes of the population until 2025"] (2022). Available at: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000218> (date of access: 14.12.2022) [in Russian].

[4] Poslanie Glavy gosudarstva K.K. Tokaeva narodu Kazahstana «Sspravedlivoe gosudarstvo. Edinaja nacija. Blagopoluchnoe obshhestvo» 1 sentjabrja 2022g. [The message of the Head of State K.K. Tokayev to the people of Kazakhstan "A just state. One nation. Prosperous Society" on September 1, 2022] (2022). Available at: <https://www.akorda.kz/ru/poslanie-glavy-gosudarstva-kasym-zhomarta-tokaeva-narodu-kazahstana-181130> (date of access: 15.12.2022) [in Russian].

[5] Departament Bjuro nacional'noj statistiki ASPR RK po Zhambyl'skoj oblasti [Department of the Bureau of National Statistics of the Republic of Kazakhstan for Zhambyl region] (2022). Available at: <https://www.stat.gov.kz/region/255577?lang=ru> (date of access: 15.12.2022) [in Russian].

[6] Akimbekova G.U. (2021). Ob#edinenie fermerov v sel'hozkooperativy s cel'ju jeffektivnogo ispol'zovaniya zemel'nyh, vodnyh i drugih resursov sela [Association of farmers into agricultural cooperatives for the effective use of land, water and other rural resources]. *Problemy agrorynka - Problems of AgriMarket*, 4, 185-189 [in Russian].

[7] Smagulova, S., Yermukhanbetova A., Akimbekova G., Nurgabylov M., Zhakupova S. (2022). Prospects for Digitalization of Energy and Agro-Industrial Complex of Kazakhstan. *International Journal of Energy Economics and Policy*, 12(2), 198-209.

[8] Kamenova, M., Aidarova, A., Maulenkulova, G., Daurbaeva, M., Aimurzina, B., Yanbirbaeva, S. (2022). Financing the Agricultural Sector of the Economy and Its Impact on Sustainable Environmental Aspects. *Journal of Environmental Management and Tourism*, 13 (5), 1481-1492.

[9] Voronina, N.P. (2019). Sel'skohozjajstvennaja kooperacija: problemy pravovogo regulirovaniya [Agricultural cooperation: problems of legal regulation]. *Sel'skoe hozjajstvo – Agriculture*, 2, 1-6 [in Russian].

[10] Abilova, E.V. (2022). Sel'skohozjajstvennye kooperativy - osnova ustojchivogo social'no-jekonomicheskogo razvitija [Agricultural cooperatives - the basis of sustainable socio-economic development]. *Vestnik Hakasskoj osudarstvennoj universiteta im. N.F. Katanova - Bulletin of the N.F. Katanov Khakass State University*, 3, 83-89 [in Russian].

[11] Akimbekova, G.U. (2021). *Pravovye i jekonomicheskie osnovy sozdaniya i jeffektivnogo funkcionirovaniya sel'skohozjajstvennyh kooperativov v Zhambyl'skoj oblasti: praktich. Posobie* [Legal and economic foundations of the creation and effective functioning of agricultural cooperatives in Zhambyl region: practical. Manual]. Алматы: Казахский научно-исследовательский институт экономики агропромышленного комплекса и развития сельских территорий, 3-6 [in Russian].

[12] Закон Respubliki Kazahstan «O sel'skohozjajstvennyh kooperativah» [Law of the Republic of Kazakhstan "On agricultural cooperatives"] (2015). Available at: <https://www.adilet.zan.kz/rus/docs/Z1500000372> (date of access: 15.12.2022) [in Russian].

[13] Vystuplenie Glavy gosudarstva K.-Zh.Tokaeva na rasshirennoe zasedanii Pravitel'stva 12 dekabrja 2022 g. [Speech by the Head of State K.-Zh.Tokayeva at an expanded



meeting of the Government on December 12, 2022] (2022). Available at: <https://www.akorda.kz/ru/glava-gosudarstva-provel-rasshirennoe-zasedanie-pravitelstva-1211322> (date of access: 15.12.2022) [in Russian].

[14] Itogi proekta po povysheniyu dohodov sel'chan podveli v Zhambylskoj oblasti [The results of the project to increase the income of the villagers were summed up in the Zhambyl re-

gion] (2022). Available at: [https://www.inform.kz/ru/itogi--proekta--po--povysheniyu-dohodov-sel'chan-podveli-v-zhambylskoj-oblasti\\_a4013777](https://www.inform.kz/ru/itogi--proekta--po--povysheniyu-dohodov-sel'chan-podveli-v-zhambylskoj-oblasti_a4013777) (date of access: 15.12.2022) [in Russian].

[15] Sajt USH akimata Zhambylskoj oblasti [Website of the USH Akimat of Zhambyl region] (2022). Available at: <https://www.gov.kz/memleket/entities/zhambyl-auyl?lang=ru> (date of access: 15.12.2022) [in Russian].

#### Информация об авторах:

*Акимубекова Галия Уйсимбековна* – **основной автор**; доктор экономических наук, профессор; заместитель Председателя Правления; Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий; 050057 ул.Сатпаева, 30б, г.Алматы, Казахстан; e-mail: [akimbekova\\_g@mail.ru](mailto:akimbekova_g@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0003-1564-8953>

*Баймуханов Аскар Боранкулович*; кандидат экономических наук; заведующий отделом «Развитие переработки и логистики сельхозпродукции»; Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий, 050057 ул.Сатпаева, 30б, г.Алматы, Казахстан; e-mail: [a748ern@mail.ru](mailto:a748ern@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

*Каскабаев Улан Рахметуллаевич*; магистр экономических наук; заведующий отделом «Кооперация и интеграция в АПК»; Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий; 050057 ул.Сатпаева, 30б, г.Алматы, Казахстан; e-mail: [kaskabaev\\_ulan@mail.ru](mailto:kaskabaev_ulan@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

#### Авторлар туралы ақпарат:

*Әкімбекова Ғалия Уйсимбековна* – **негізгі автор**; экономика ғылымдарының докторы, профессор; Басқарма төрағасының орынбасары; Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту ғылыми-зерттеу институты; 050057 Сәтпаев қөш., 30б, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: [akimbekova\\_g@mail.ru](mailto:akimbekova_g@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0003-1564-8953>

*Баймуханов Аскар Боранкулович*; экономика ғылымдарының кандидаты; "Ауыл шаруашылығы өнімдерін қайта өңдеу және логистиканы дамыту" бөлімінің меңгерушісі; Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту ғылыми-зерттеу институты; 050057 Сәтпаев қөш., 30б, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: [a748ern@mail.ru](mailto:a748ern@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

*Қасқабеев Ұлан Рахметуллаұлы*; экономика ғылымдарының магистрі; "АӨК-дегі кооперация және интеграция" бөлімінің меңгерушісі; Қазақ аграрлық-өнеркәсіптік кешенінің экономикасы және ауылдық аумақтарды дамыту ғылыми-зерттеу институты; 050057 Сәтпаев қөш., 30б, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: [kaskabaev\\_ulan@mail.ru](mailto:kaskabaev_ulan@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

#### Information about authors:

*Akimbekova Galiya Uisimbekovna* – **The main author**; Doctor of Economic Sciences, Professor; Deputy Chairman of the Board; Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and Rural Development; 050057 Satpayev str., 30b, Almaty, Kazakhstan; e-mail: [akimbekova\\_g@mail.ru](mailto:akimbekova_g@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0003-1564-8953>

*Baymukhanov Askar Borankulovich*; Candidate of Economic Sciences; Head of the Department of Development of Processing and Logistics of Agricultural Products; Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and Rural Development; 050057 Satpayev str., 30b, Almaty, Kazakhstan; e-mail: [a748ern@mail.ru](mailto:a748ern@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>

*Kaskabaev Ulan Rakhmetullayevich*; Master of Economic Sciences; Head of the Department of Cooperation and Integration in Agriculture; Kazakh Research Institute of Economy of Agro-Industrial Complex and Rural Development; 050057 Satpayev str., 30b, Almaty, Kazakhstan; e-mail: [kaskabaev\\_ulan@mail.ru](mailto:kaskabaev_ulan@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-7435-5379>