

**СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К РЕГУЛИРОВАНИЮ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ  
В ПАВЛОДАРСКОЙ ОБЛАСТИ КАЗАХСТАНА**

**ҚАЗАҚСТАННЫҢ ПАВЛОДАР ОБЛЫСЫНДАҒЫ  
ЖЕР ҚАТЫНАСТАРЫН РЕТТЕУГЕ ЖҮЙЕЛІ КӨЗҚАРАС**

**A SYSTEMATIC APPROACH TO THE REGULATION OF LAND RELATIONS  
IN THE PAVLODAR REGION OF KAZAKHSTAN**

**Л.К. КАЙДАРОВА**<sup>\*1</sup>

*к.э.н., ассоциированный профессор*

**З.А. АРЫНОВА**<sup>2</sup>

*к.э.н., доцент*

**Ш.Ж. РАХМЕТУЛЛИНА**<sup>3</sup>

*старший преподаватель*

<sup>1</sup>*Алматы Менеджмент Университет, Алматы, Казахстан*

<sup>2</sup>*Инновационный Евразийский университет, Павлодар, Казахстан*

<sup>3</sup>*Екибастузский инженерно-технический институт им. академика К. Сатпаева,  
Екибастуз, Казахстан*

*\*электронная почта автора: kaidarova\_l4@mail.ru*

**Л.К. КАЙДАРОВА**<sup>\*1</sup>

*э.ф.к., қауымдастырылған профессор*

**З.А. АРЫНОВА**<sup>2</sup>

*э.ф.к., доцент*

**Ш.Ж. РАХМЕТУЛЛИНА**<sup>3</sup>

*аға оқытушы*

<sup>1</sup>*Алматы Менеджмент Университеті, Алматы, Қазақстан*

<sup>2</sup>*Инновациялық Еуразия университеті, Павлодар, Қазақстан*

<sup>3</sup>*Академик Қ. Сәтбаев атындағы Екібастұз инженерлік-техникалық институты,  
Екібастұз, Қазақстан*

*\*автордың электрондық поштасы: kaidarova\_l4@mail.ru*

**L.K. KAIDAROVA**<sup>\*1</sup>

*C.E.Sc, Associate Professor*

**Z.A. ARYNOVA**<sup>2</sup>

*C.E.Sc, Associate Professor*

**SH. ZH. RAKHMETULLINA**<sup>3</sup>

*Senior Lecturer*

<sup>1</sup>*Almaty Management University, Almaty, Kazakhstan*

<sup>2</sup>*Innovative University of Eurasia, Pavlodar, Kazakhstan*

<sup>3</sup>*Academician K. Satpayev Ekibastuz Technical and Engineering Institute,  
Ekibastuz, Kazakhstan*

*\*corresponding author e-mail: kaidarova\_l4@mail.ru*

---

Аннотация. *Цель* – исследовать теоретические и практические аспекты развития рынка земель сельскохозяйственного назначения. *Методы* – общенаучные, синтеза и теоретического обобщения, системного анализа, экономико-статистический. *Результаты* – определено понятие «земельные отношения», доказана необходимость участия государства в управлении земельными ресурсами в рыночных условиях, изучены научные труды ученых-экономистов по этому направлению. С целью оценки эффективности деятельности государственных учреждений Павлодарской области приведена информация о существующих проблемах эксплуатации и охраны земель, а также в деятельности государственных органов, реализующих политику регулирования в сфере землепользования, препятствующих ее эффективной реализации. Проведен анализ поступлений в местный бюджет от использования земельного фонда. Предложены пути повышения эффективности госрегулирования

рационального использования земельных участков. *Выводы* – меры совершенствования механизма государственного контроля предусматривают внедрение республиканских автоматизированных информационных технологий «Единый государственный земельный кадастр» (ЕГЗК) и «Региональные геоинформационные системы» (РГИС). Кроме того, с целью повышения надзора создаются департаменты по управлению земельными ресурсами. Основной целью земельной политики являются повышение качества жизни населения; создание условий для сбалансированного развития страны и ее регионов; обеспечение реализации социальных стандартов, гарантированных государством. Несмотря на широкую теоретическую разработку указанной проблемы, исследование методологической основы формирования земельных отношений остается незавершенным и требует продолжения. Для развития земельных преобразований необходимо углубить изучение правовых, экономических, организационно-технических вопросов в системе общественных отношений. Требуют тщательного обоснования аспекты землеустройства, мониторинга, формирования результативной системы землепользования для конкретных условий Республики Казахстан.

*Аңдатпа. Мақсаты* – ауыл шаруашылығы мақсатындағы жерлер нарығын дамытудың теориялық және практикалық аспектілерін зерттеу. *Әдістері* – жалпы ғылыми, синтез және теориялық жалпылау, жүйелік талдау, экономикалық және статистикалық. *Нәтижелері* – «жер қатынастары» ұғымы анықталды, мемлекеттің жер ресурстарын нарықтық жағдайда басқаруға қатысу қажеттілігі дәлелденген, осы бағыттағы ғалым-экономистердің ғылыми еңбектері зерттелген. Павлодар облысының мемлекеттік мекемелері қызметінің тиімділігін бағалау мақсатында жерді пайдалану мен қорғаудың қазіргі проблемалары, сондай-ақ жер пайдалану саласындағы реттеу саясатын іске асыратын, оны тиімді іске асыруға кедергі келтіретін мемлекеттік органдардың қызметінде ақпарат келтірілген. Жер қорын пайдаланудан жергілікті бюджетке түсетін түсімдерге талдау жүргізілген. Жер учаскелерін ұтымды пайдалануды мемлекеттік реттеудің тиімділігін арттыру жолдары ұсынылған. *Қортындылар* – мемлекеттік бақылау тетігін жетілдіру шаралары «Бірыңғай мемлекеттік жер кадастры» (БМЖК) және «Өңірлік геоақпараттық жүйелер» (ӨГЖ) республикалық автоматтандырылған ақпараттық технологияларды енгізуді көздейді. Сонымен қатар, қадағалауды арттыру мақсатында Жер ресурстарын басқару департаменттері құрылады. Жер саясатының негізгі мақсаты халықтың өмір сүру сапасын арттыру; елдің және оның өңірлерінің теңгерімді дамуы үшін жағдайлар жасау; мемлекет кепілдік берген әлеуметтік стандарттардың іске асырылуын қамтамасыз ету болып табылады. Аталған проблеманың кең теориялық дамуына қарамастан, жер қатынастарын қалыптастырудың әдіснамалық негізін зерттеу белгісіз болып қалады және жалғастыруды талап етеді. Жерді қайта құруларын дамыту үшін қоғамдық қатынастар жүйесіндегі құқықтық, экономикалық, ұйымдастырушылық-техникалық мәселелерді зерделеуді тереңдету қажет. Жерге орналастыру, мониторинг, Қазақстан Республикасының нақты жағдайлары үшін жер пайдаланудың нәтижелі жүйесін қалыптастыру аспектілері мұқият негіздеуді талап етеді.

*Abstract. The goal* is to explore theoretical and practical aspects of the development of the agricultural land market. *Methods* – general scientific, synthesis and theoretical generalization, system analysis, economic and statistical. *Results* – the concept of "land relations" is defined, the need for state participation in management of land resources in market conditions is proved, the scientific works of economists in this area are studied. In order to assess the effectiveness of the activities of state institutions in the Pavlodar region, information is provided on the existing problems of land exploitation and protection, as well as in the activities of government bodies implementing the policy of regulation in the field of land use, which impede its effective implementation. The analysis of revenues to local budget from the use of the land fund was carried out. The ways of increasing the efficiency of state regulation of the rational use of land plots are proposed. *Conclusions* – measures to improve the mechanism of state control assume the introduction of republican automated information technologies "Unified State Land Cadastre" (USLC) and "Regional Geographic Information Systems" (RGIS). In addition, land administration departments are being established to increase the control. The main goal of land policy is to improve the quality of life of the population; creation of conditions for the balanced development of the country and its regions; ensuring the implementation of social standards guaranteed by the state. Despite the broad theoretical development of this problem, the study of methodological basis for the formation of land relations remains uncertified and needs to be continued. For the development of land reforms, it is necessary to deepen the study of legal, economic, organizational and technical issues in the system of social relations. Aspects of land management, monitoring, formation of an effective land use system for the specific conditions of the Republic of Kazakhstan require careful justification.



можно классифицировать как правовые и экономические. Положительный результат использования и управления земельными ресурсами измеряется стабильностью социально-экономических и экологических условий на территориях, а также процессом улучшения этих показателей [6].

Несовершенство механизма регулирования земельных отношений проявляется в конфликте интересов между сельскими домохозяйствами, местными сообществами и органами власти всех уровней, семейными фермами и другими формами малого и среднего предпринимательства. Земельные ресурсы могут использоваться для различных целей в зависимости от их функций. Тот факт, что цель использования отражена в разрешительных документах, позволяет разделить ее на категории, за которые налог уплачивается или не уплачивается.

При проведении учета состояние использования земельных ресурсов в нашей стране, распределяется по категориям земельного фонда. Изменения количества и качества земельного фонда и категорий земель могут происходить в случае восстановления жилья; размещения сельскохозяйственных культур; размещения и развития производственных сил; развертывания водопроводных сетей или затопления территории; восстановления или повреждения транспортных путей; осуществления деятельности по охране природы; проведения мероприятий по мелиорации земель [7].

В большинстве развитых стран повышение эффективности управления земельными ресурсами осуществляется посред-

ством автоматизации государственных услуг с целью улучшения качества предоставляемых электронных услуг государственными органами [8]. При этом приоритетной задачей государства является контроль за использованием землепользований в интересах общественного благосостояния и сохранения целостности природных ресурсов, в том числе земли [9].

В странах с рыночной экономикой отсутствует и совершенно недопустим свободный рынок земель. Его свобода формальна. Он жестко контролируется экономическими методами и инструментариями в соответствии с законами рыночного хозяйствования и адекватным ему аграрным земельным законодательством [10].

Земельный фонд Павлодарской области в соответствии с целевым назначением подразделяется на 7 категорий земель:

- сельскохозяйственного назначения 6 581,6 тыс.га (52,8%);
- населённых пунктов 1 834,9 тыс. га (14,7%);
- промышленности, транспорта, связи, для нужд космической деятельности обороны, национальной безопасности и иного несельскохозяйственного назначения 120,8 тыс. га (1%);
- особо охраняемых природных территорий 357,9 тыс. га (2,9%);
- лесного фонда 126 тыс. га (1%);
- водного фонда 78,9 тыс. га (0,6%);
- запаса 3 370,4 тыс. га (27%).

Ежегодно в результате земельных правоотношений в регионе происходит постоянное перераспределение состава земельного фонда (таблица 1).

Таблица 1 - Динамика земельного фонда по категориям земель, тыс. га

Категория земель	1991г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	Откл. 2022г. к 2018г.
Земли с/х назначения	10 626,9	5 497,7	5 709,8	5 906,3	6 195,8	6 581,6	1 083,9
Земли населенных пунктов	196,7	1 753,2	1 753,7	1 753,9	1 771,3	1 834,9	81,7
Земли промышленности, транспорта, связи, и иного не с/х назначения	839,1	129,1	129,5	129,7	130,6	120,8	-8,3
Земли особо охраняемых природных территорий	1,0	357,9	357,9	357,9	357,9	357,9	0
Земли лесного фонда	451,0	127,5	127,5	127,5	127,5	126,0	-1,5
Земли водного фонда	21,6	78,9	78,9	78,9	78,9	78,9	0
Земли запаса	334,3	4 526,2	4 313,3	4 116,5	3 808,5	3 370,4	-1 155,8
Итого	12 470,5	12 470,5	12 470,5	12 470,5	12 470,5	12 470,5	0
Земли, используемые другими областями	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	0
Территория области	12 475,5	12 475,5	12 475,5	12 475,5	12 475,5	12 475,5	0

Как видно из данных таблицы 1, за последние 5 лет наблюдается рост сельскохозяйственных земель на 1 083,9 тыс.га, или на 20%, населенных пунктов – на 81,7 тыс. га, или на 4,6%. Изменение земель населенных пунктов произошло в результате введения новой формы отчетности по земельному балансу. За анализируемый период имеет место сокращение площади земель запаса на 1 155,8 тыс. га, или на 25,5%, промышленности – на 8,3 тыс. га, или на 6,4%, лесного фонда – на 1,5 тыс. га, или на 1,2%.

Площади земель особо охраняемых природных территорий, а также водного фонда не изменились. В структуре земельного фонда сельскохозяйственные угодья составляют 6 581,6 тыс. га, или

52,8% общей площади земельного фонда региона. Земли, используемые в Северо-Казахстанской области, не изменились и составили 5,0 тыс. га.

Принцип платности использования земельных ресурсов является важной составляющей в сфере земельных отношений. По данным Департамента государственных доходов по Павлодарской области за 2022г., поступления от использования земельных ресурсов по кодам бюджетной классификации (далее - КБК) 105 315 – плата за пользование земельными участками, 303 101 – поступления от продажи земельных участков, 303 202 – плата за продажу права аренды земельных участков всего составили 1 053,0 тыс.тенге (таблица 2).

Таблица 2 – Поступления от использования земельных ресурсов по Павлодарской области (тыс. тенге)

Код КБК	Показатель	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	Темп роста 2022 г. к 2018 г. в %
105315	Плата за пользование земельными участками	701,0	729,0	682,0	709,0	725,0	103,4
	Поступления от продажи основного капитала	1 759,0	3 694,0	5 190,0	3 460,0	14 706,0	в 8 раз
303101	Поступления от продажи земельных участков	166,0	295,0	462,0	255,0	260,0	156,6
303202	Плата за продажу права аренды земельных участков	117,0	243,0	116,0	-43,0	68,0	58,1
	Всего:	2 743,0	4 961,0	6 450,0	4 381,0	15 759,0	в 5 раз
	В том числе, итого по КБК 105315, 303101, 303202	984,0	1 267,0	1 260,0	921,0	1 053,0	107,0

По данным таблицы 2 видно, что в 2022г. сравнительно с 2018г. наблюдается увеличение поступлений по кодам бюджетной классификации КБК 105 315 – от использования земельных участков на 24,0 тыс. тенге, или на 103,4%, от продажи основного капитала – 12 947,0 тыс. тенге, или в 8 раз по КБК, 303 101 – от продажи земельных участков на 94,0 тыс. тенге, или на 156,6%. За анализируемый период по КБК 303 202 снизились на 49,0 тыс.тенге, или на 58,1%.

Необходимо отметить, что по данным Департамента государственных доходов по Павлодарской области, недоимка по налогам в местный бюджет составила по КБК 105 315 – за 2018г., 24 111,0 тыс. тенге, за 2019г. – 14 735,0 тыс. тенге, за 2020г. – 14 529,0 тыс. тенге, за 2021г. – 16 519,0 тыс. тенге, за 2022г. – 19 260,0 тыс. тенге. Снижение недоимки вышеуказанного налога в

местный бюджет, по предварительным данным, в 2022г. в сравнении с 2018г. составило 4 851,0 тыс. тенге, или 79,9%. Наличие недоимки свидетельствует о несвоевременных мерах реагирования со стороны фискальных органов [11,12]. Это одно из направлений выявления проблем в сфере государственного регулирования земельных отношений.

На основании государственного аудита, проведенного по данным Павлодарской области с целью оценки эффективности деятельности отдельных учреждений области, реализующих политику в сфере земельных отношений, были установлены многочисленные нарушения законодательства РК.

Согласно пп. 30 ст. 12 Земельного кодекса, базовые ставки платы за земельные участки, периодически уточняются в соответствии с официальной статистической

информацией об общем уровне инфляции и поправочным коэффициентам. По статистическим данным, уровень инфляции в Казахстане составлял в 2018г. – 5,3%, в 2019г. – 5,4%, в 2020г. – 7,5%, в 2021г. – 8,4%, в 2022г. – 14,5%. Однако, несмотря на изменение уровня инфляции и поправочных коэффициентов по области с 2012г. исходные ставки цены за использование земельных участков не уточнялись.

Основные выявленные нарушения:

- проблемы цифровизации сферы земельных отношений заключаются в непрозрачности процессов и различных способов предоставления земельных участков;

- несоблюдение принципов гласности и открытости. Отсутствуют публикации на Интернет-ресурсе и в СМИ, в частности, не публикуются сведения о гражданах, получивших земельный участок;

- неизменность с 2012г. базовых ставок платы за земельные участки, несмотря на изменение уровня инфляции, и поправочных коэффициентов, указывает о недостаточности принимаемых местными исполнительными органами мер по изысканию дополнительных резервов пополнения бюджета. В Павлодарской области базовая ставка платы за земельные участки при их предоставлении в частную собственность является самой низкой по республике. Например, по г. Павлодару - 950 тенге за 1 м<sup>2</sup>, по г. Экибастузу – 700 тенге за 1 м<sup>2</sup>, г. Аксу – 750 тенге за 1 м<sup>2</sup>, по сельским округам области ставка варьируется от 75 до 175 тенге за 1 м<sup>2</sup> (для сравнения: в г. Караганде – 1984 тенге за 1 м<sup>2</sup>, в г. Петропавловске – 1270 тенге за 1 м<sup>2</sup>); потенциал по использованию земель в регионе гораздо выше ныне существующего;

- несоблюдение и предоставление земельных участков под застройку объектов для целей, не предусмотренных генеральным планом;

- предоставление земель для целей «огородничества», площадь которых превышает предусмотренный Земельным кодексом норматив – 1 га;

- предоставление земельных участков без проведения конкурсных процедур для целей благоустройства участков;

- отсутствие утвержденных технических регламентов по дачному строительству позволяет землепользователям строить капитальное жилое строение для круглогодичного проживания на территории садоводств, землях сельскохозяйственного назначения;

- отсутствие надлежащей подготовки

к процедуре изъятия земельных участков для государственных нужд;

- нарушения по заключенным договорам землепользования, связанные с расчетом платы за земельные участки;

- недостаточная работа по возврату в государственную собственность бесхозяйного имущества, в том числе земель [см.12].

Каждое государство за долгие годы своего существования и развития накапливает огромный опыт регулирования земельно-имущественных отношений и создает собственную земельную информационную систему, в которой организуется обмен информацией между разными системами [13].

Одним из направлений совершенствования государственного регулирования земельными отношениями является предоставление всех категорий земель Республиканской информационной автоматизированной системе «Единый государственный кадастр недвижимости» (далее - ЕГКН) и 17 «Региональных геоинформационных системах» (далее - РГИС), 2 способа.

РГИС - это внутренняя система местного исполнительного органа, в которой в соответствии с градостроительными документами подготавливается акт выбора земельного участка, который в соответствии с ситуационной схемой направляется на согласование одновременно всем заинтересованным государственным органам, соответствующим службам.

Первый способ реализуется через прямое предоставление местными исполнительными органами земельных участков. Прямое предоставление земельных участков состоит из 3-х этапов и срок оформления составляет 1 год. Цифровизация позволит сократить процедуры, земельную комиссию и срок предоставления в течение 30 дней.

Второй способ реализуется посредством аукционов и конкурсов для развития бизнеса, которые должны проводиться исключительно в электронном формате посредством использования единой электронной торговой площадки Министерства финансов [www.gosreestr.kz](http://www.gosreestr.kz). Данная процедура предусматривает реализацию 3-х этапов в течение 90 дней. Автоматизация данного способа позволит сократить срок до 10 дней.

Процедура проведения конкурсов по сельскохозяйственным землям состоит из 3-х этапов, срок оказания занимает 120 дней. Автоматизация позволит сократить срок до 40 дней, уменьшить бюрократию и

конкурс будет прозрачным. В результате внедрения ожидается:

- унифицирование порядка рассмотрения заявок на предоставление земельных участков;

- систематизация государственного контроля по срокам и ходу рассмотрения заявок в системе РГИС;

- электронное оказание услуг;

- упразднение участия земельной комиссии;

- согласование предоставления земельных участков с государственными органами и предприятиями, оказывающими коммунальные услуги в электронном формате;

- автоматизация процедуры предоставления земельных участков [14].

В рамках решения основных проблем государственного регулирования земельными отношениями по Павлодарской области необходимо:

- проводить публикацию на Интернет-ресурсе и в СМИ в целях соблюдения принципов гласности и открытости;

- принять меры по проведению экспертиз проектов (схем) зонирования земель для пересмотра базовых ставок с учетом инфляции;

- усилить государственный контроль за соблюдением земельного и налогового законодательства;

- проводить мониторинг и ужесточить контроль за целевым использованием земельных участков [см.12].

Необходимо отметить, что с 2014г. функции государственного контроля за использованием и охраной земель полностью возложены на местные исполнительные органы. В 2021г. был принят Закон Республики Казахстан, предусматривающий передачу функций государственного надзора за использованием и охраной земель в ведомство центрального уполномоченного органа с созданием его территориальных подразделений с 1 января 2022г. [15].

Во исполнение вышеуказанного Закона РК в Казахстане созданы департаменты по управлению земельными ресурсами с целью осуществления контроля за предоставлением земель акиматами, тогда как функция контроля за использованием и охраной земель передана в Комитет по управлению земельными ресурсами.

Таким образом, выстроена единая вертикаль государственного надзора за использованием и охраной земель в РК по принципу «центр - регион» и сделан важнейший шаг для наведения порядка и решения накопившихся проблем в сфере земельных отношений [см.15].

## Выводы

1. Повышение эффективности реализации земельного потенциала является главным условием сохранения и развития экономики, при этом необходимо подобрать оптимальную пропорцию участия государственного управления и экономического регулирования использования земельных ресурсов.

2. Проведенные авторами исследования показали, что государственное регулирование земельных отношений в РК требует изменений, как показывает опыт развитых государств, автоматизация государственного земельного кадастра повышает прозрачность, а также облегчает контроль в целевом использовании и охраны земельных ресурсов.

3. В Павлодарской области существуют проблемы наличия недоимки по налогам, что свидетельствует о пробелах в системе государственного контроля с позиции фискальных органов. Исходные ставки цены за использование земельных участков являются самыми низкими в стране, которые с 2012г. не менялись, несмотря на изменение уровня инфляции. Повышение данной ставки с учетом инфляции позволит увеличить объемы поступлений.

4. Меры совершенствования системы государственного регулирования предусматривают внедрение механизма автоматизации на республиканской информационной автоматизированной системе ЕГКН и РГИС, реализация которого предусматривает 2 способа: прямой и через аукционы.

5. Следует разработать стратегический план по управлению земельными ресурсами РК, который в будущем позволит планомерно разрешать все спорные моменты в сфере земельных отношений.

## Список литературы

[1] Altiev, A. Improvement of the regulation mechanisms of the land use diversification / A. Altiev, M. Mahsudov //International Journal of Pharmaceutical Research. -2020. - Vol. 12. - No. 4. - P. 668-672.

[2] Nikonova, G.N. Regulation of land relations in the agrarian sector: institutional / G.N. Nikonova, A.G. Trafimov, A.G. Nikonov // Российский электронный научный журнал. - 2018. - №4. - С.7-18.

[3] Хлопцов, Д.М. Земельная политика государства /Д.М. Хлопцов. – Томск: Издательский Дом Томского государственного университета, 2019. – 252 с.

[4] Конституция Республики Казахстан от 30 августа 1995 года [Электронный ресурс].-

2022.-URL: <https://www.adilet.zan.kz> (дата обращения: 12.11.2022).

[5] Арынова, З.А. Аграрлық секторды мемлекеттік қолдаудың мемлекеттік реттеудің элементі ретінде қажеттілігі және рөлі /З.А. Арынова, Л.К. Кайдарова // Проблемы агрорынка. -2017. - №1. - Б.71-78.

[6] Кустова, С.Б. Совершенствование методов государственного регулирования рынка земель сельскохозяйственного назначения в регионе / С.Б. Кустова //Проблемы современной экономики.- 2019.- № 2 (70).- С. 219-222.

[7] Сальников, А.М. Государственное регулирование национальной экономики: учебное пособие /А.М. Сальников. – Ярославль: ООО «ПКФ «СОЮЗ-ПРЕСС», 2021. – 108 с.

[8] Курманова, Г.К. Управление земельными ресурсами в условиях цифровизации / Г.К. Курманова //Проблемы агрорынка. -2020. - №4. - С. 140-146.

[9] Mamonov, K. Territorial development of land use in regions: conceptual provisions, problems and a methodological approach to assessment/ K. Mamonov, V. Frolov, I. Kondratyuk, O. Kanivets// Array. Municipal Economy of Cities.-2020. - Vol. 1. - N. 154. - P.154-158.

[10] Кайдарова, Л.К. Зарубежный опыт автоматизации государственных услуг системы земельных отношений /Л.К. Кайдарова, К.О. Жаминов //Вестник Инновационного Евразийского Университета.-2022.- №1 (85).- С. 72-78.

[11] Официальный сайт Департамент государственных доходов по Павлодарской области [Электронный ресурс].- 2022.-URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kgd-pavlodar> (дата обращения: 26.12.2022).

[12] Официальный сайт Ревизионной комиссии по Павлодарской области [Электронный ресурс].-2022.- URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/pavlodar-rkpvlgovkz> (дата обращения: 12.11.2022).

[13] Rakhimjonov, A. Improving the Creation of a Land Information Base for the Privatization of Land Plots in the Republic of Uzbekistan and Foreign Experience in this Area/A. Rakhimjonov, N.F. Imomov//The American Journal of Social Science and Education Innovations.- 2021.-Vol. 3. - N. 2. - P. 160–165.

[14] Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РК [Электронный ресурс].- 2022.-URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/моа> (дата обращения: 12.11.2022).

[15] Закон Республики Казахстан от 30 июня 2021 года № 59-VII ЗРК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам развития земельных отношений» [Электронный ресурс].-2021.-URL: <https://www.adilet.zan.kz> (дата обращения: 12.11.2022).

## References

[1] Altiev, A., Mahsudov, M. (2020). Improvement of the regulation mechanisms of the land use diversification. *International Journal of Pharmaceutical Research*, 12 (4), 668-672.

[2] Nikonova, G.N., Trafimov A.G., Nikonov A.G. (2018). Regulation of land relations in the agrarian sector: institutional. *Russian electronic scientific journal*, 4, 7-18.

[3] Hlopsov, D.M. (2019). *Zemel'naya politika gosudarstva [State land policy]*. Tomsk: Izdatel'skij Dom Tomskogo gos. universiteta, 252 [in Russian].

[4] Konstituciya Respubliki Kazahstan ot 30 avgusta 1995 goda [Constitution of the Republic of Kazakhstan dated August 30, 1995] (2022). Available at: <http://www.adilet.zan.kz> (date of access: 12.11.2022) [in Russian].

[5] Arynova, Z.A. & Kajdarova, L.K. (2017). Agrarlyq sektordy memlekettik qoldaudyñ memlekettik retteudiñ ehlementi retinde qazhettligi zhəne rəli [The need and role of state support of the agricultural sector as an element of state regulation]. *Problemy agrorynka - Problems of AgriMarket*, 1, 71-78 [in Kazakh].

[6] Kustova, S.B. (2019). Sovershenstvovanie metodov gosudarstvennogo regulirovaniya rynka zemel' sel'skohozyajstvennogo naznacheniya v regione [Improving the methods of state regulation of the agricultural land market in the region]. *Problemy sovremennoj ekonomiki-Problems of the modern economy*, 2 (70), 219-222 [in Russian].

[7] Sal'nikov, A.M. (2021). *Gosudarstvennoe regulirovanie nacional'noj ekonomiki:uchebnoe posobie. [State regulation of the national economy: textbook]*. YAroslavl': ООО «ПКФ «SOYUZ-PRESS», 108 [in Russian].

[8] Kurmanova, G.K. (2020). Upravlenie zemel'nymi resursami v usloviyah cifrovizacii [Land management in the context of digitalization]. *Problemy agrorynka - Problems of AgriMarket*, 4, 140-146 [in Russian].

[9] Mamonov, K., Frolov, V., Kondratyuk, I., Kanivets, O. (2020). Territorial development of land use in regions: conceptual provisions, problems and a methodological approach to assessment. *Array. Municipal Economy of Cities*, 1(154), 154-158.

[10] Kajdarova, L.K. & Zhaminov, K.O. (2022). Zarubezhnyj opyt avtomatizacii gosudarstvennyh uslug sistemy zemel'nyh otnoshenij [Foreign experience in automating public services in the system of land relations]. *Vestnik Innovacionnogo Evrazijskogo Universiteta - Bulletin of the Innovative Eurasian University*, 1 (85), 72-78 [in Russian].

[11] Oficial'nyj sajt Departament gosudarstvennyh dohodov po Pavlodarskoj oblasti [Official website of the Department of State Revenues in Pavlodar region] (2022). Available at: <https://>



www.gov.kz/ memleket/ entities /kgd-pavlodar (date of access: 26.12.2022) [in Russian].

[12] Oficial'nyj sajt Revizionnoj komissii po Pavlodarskoj oblasti [Official website of the Audit Commission for Pavlodar region] (2022). Available at: <https://www.gov.kz/memleket/entities/pavlodar-rkpvlgovkz> (date of access: 12.11.2022) [in Russian].

[13] Rakhimjonov, A., Imomov, N.F. (2021). Improving the Creation of a Land Information Base for the Privatization of Land Plots in the Republic of Uzbekistan and Foreign Experience in this Area. *The American Journal of Social Science and Education Innovations*, 3(2), 160-165.

[14] Officialnyi site Ministerstva selskogo hozyaustva RK [Official website of the Ministry

of Agriculture of the Republic of Kazakhstan] (2022). Available at: <http://www.gov.kz/memleket/entities/moa> (date of access: 12/11/2022) [in Russian].

[15] Zakon Respubliki Kazahstan ot 30 iyunya 2021 goda №59-YII ZRK "O vnesenii izmenenii I dopolnenii v nekotorye zakonodatelnye akty Respubliki Kazahstan po voprosam razvitiya zemelnyh otnosheniy" [Law of the Republic of Kazakhstan dated June 30, 2021 No. 59-VII ZRK "On amendments and additions to certain legislative acts of the Republic of Kazakhstan on the development of land relations"] (2021). Available at: <http://www.adilet.zan.kz> (date of access: 12.11.2022) [in Russian].

### Информация об авторах:

*Кайдарова Лаззат Кауркеновна* – **основной автор**; кандидат экономических наук, ассоциированный профессор; ассоциированный профессор Школы менеджмента»; Алматы Менеджмент университет; 050060 ул.Розыбакиева, 227, г.Алматы, Казахстан; e-mail: [kaidarova\\_l4@mail.ru](mailto:kaidarova_l4@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2921-6572>.

*Арынова Зульфия Амангельдиновна*; кандидат экономических наук, доцент; профессор кафедры «Бизнес и менеджмент»; Инновационный Евразийский университет; 140000 ул. Ломова, 45, г.Павлодар, Казахстан; e-mail: [zaryn24@mail.ru](mailto:zaryn24@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0003-01623-6667>

*Рахметуллина Шынар Жақановна*; старший преподаватель; кафедра «Бизнес и управление»; Екибастузский инженерно-технический институт им. академика К. Сатпаева; 141208 ул. Энергетиков, 54, Павлодарская область, г.Екибастуз, Казахстан; e-mail: [456123zx@mail.ru](mailto:456123zx@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0001-6006-0847>

### Авторлар туралы ақпарат:

*Кайдарова Лаззат Қайыркенқызы* – **негізгі автор**; экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессор; қауымдастырылған профессор Менеджмент мектебі; Алматы Менеджмент университеті; 050060 Розыбакиев көш., 227, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: [kaidarova\\_l4@mail.ru](mailto:kaidarova_l4@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2921-6572>

*Арынова Зульфия Амангельдықызы*; экономика ғылымдарының кандидаты, доцент; «Бизнес және басқару» кафедрасының профессоры; Инновациялық Еуразия университеті, Ломов көш., 45, Павлодар қ., Қазақстан; e-mail: [zaryn24@mail.ru](mailto:zaryn24@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0003-01623-6667>

*Рахметуллина Шынар Жақанқызы*; аға оқытушы; «Бизнес және басқару» кафедрасы; Академик Қ. Сәтбаев атындағы Екібастұз инженерлік-техникалық институты; 141208 Энергетиктер көш., 54, Павлодар облысы, Екібастұз қ., Қазақстан; e-mail: [456123zx@mail.ru](mailto:456123zx@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0001-6006-0847>

### Information about authors:

*Kaidarova Lyazzat Kairkenovna* – **The main author**: Candidate of Economic Science, Associate Professor; Associate Professor of the School of Management; Almaty Management University; 050060 Rozibakieva str., 227, Almaty, Kazakhstan; e-mail: [kaidarova\\_l4@mail.ru](mailto:kaidarova_l4@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2921-6572>.

*Arynova Zulfya Amangeldinovna*; Candidate of Economic Sciences, Associate Professor; Professor of the Department of Business and Management; Innovative University of Eurasia; 140000 Lomov str., 45, Pavlodar, Kazakhstan; e-mail: [zaryn24@mail.ru](mailto:zaryn24@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0003-01623-6667>

*Rakhmetullina Shynar Zhakanovna*; Senior lecturer; Department of Business and Management; Academician K. Satpayev Ekibastuz Technical and Engineering Institute; 141208 Energetikov str., 54, Pavlodar region, Ekibastuz, Kazakhstan; e-mail: [456123zx@mail.ru](mailto:456123zx@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0001-6006-0847>