

**ОБНОВЛЕНИЕ ПАРКА ТЕХНИКИ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ
ТОО «СЕВЕРО-КАЗАХСТАНСКАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ОПЫТНАЯ СТАНЦИЯ»:
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ**

**"СОЛТУСТІК ҚАЗАҚСТАН АУЫЛШАРУАШЫЛЫҚ ТӘЖІРІБЕ СТАНЦИЯСЫ" ЖШС
МЫСАЛЫНДА ТЕХНИКА ПАРКІН ЖАҒАРТУ ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛАНДЫРУ КӨЗДЕРІ:
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ТАЛДАУ**

**RENEWAL OF MACHINE STOCK AND SOURCES OF FINANCING ON THE EXAMPLE OF
"NORTH KAZAKHSTAN AGRICULTURAL EXPERIMENTAL STATION" LLP:
ECONOMIC ANALYSIS**

А.С. МУХАМЕТЖАНОВ ^{1*}

аспирант

А.Е. ЕРМУХАНБЕТОВА²

докторант Ph.D

С.Т. ЖАКУПОВА³

к.э.н., доцент

¹Курская государственная сельскохозяйственная академия им. И.И. Иванова,
Курск, Российская Федерация

²Университет Нархоз, Алматы, Казахстан

³Университет международного бизнеса им. К. Сагадиева, Алматы, Казахстан

*электронная почта автора: arnurkaz@gmail.com

А.С. МҰХАМЕТЖАНОВ ^{1*}

аспирант

А.Е. ЕРМУХАНБЕТОВА²

Ph.D докторанты

С.Т. ЖАКУПОВА³

э.ф.к., доцент

¹И.И. Иванов атындағы Курск мемлекеттік ауылшаруашылық академиясы,
Курск, Ресей Федерациясы

²Нархоз университеті, Алматы, Қазақстан

³К. Сагадиев атындағы Халықаралық бизнес университеті,
Алматы, Қазақстан

*автордың электрондық поштасы: arnurkaz@gmail.com

A.S. MUKHAMETZHANOV ^{1*}

Postgraduate student

A.Y. YERMUKHANBETOVA²

Ph.D student

S.T. ZHAKUPOVA³

C.E.Sc., Associate Professor

¹I. I. Ivanov Kursk State Agricultural Academy, Kursk, Russian Federation

²Narhoz University, Almaty, Kazakhstan

³K. Sagadiyev University of International Business, Almaty, Kazakhstan

*corresponding author e-mail: arnurkaz@gmail.com

Аннотация. Цель – изучение существующих подходов к поэтапному обновлению парка сельскохозяйственной техники и источникам финансирования на примере ТОО «Северо-Казахстанская сельскохозяйственная опытная станция» – элитно-семеноводческого хозяйства со статусом оригинатора. Для достижения обозначенной цели использовались следующие методы: монографический, функционально-стоимостной, экономико-статистический, аналитический. Результаты – проанализированы данные по модернизации машинно-тракторного парка на предприятии за 2019-2022гг., определены ее потребности, рассмотрены

источники финансирования мероприятий по оснащению более производительными и мощными машинами, а также дана оценка значимости принятых решений. Показана эффективность поэтапного нового пополнения в разрезе производственных подразделений, а не в целом по видам техники всего хозяйствующего субъекта. При этом важным аспектом результативности является списание выработавших нормативный срок сельхозмашин, которые искажают показатели энерговооруженности производства. Сравнительный анализ таких источников финансирования, как собственные средства, бюджетные инвестиции путем увеличения уставного капитала Товарищества, а также финансовый лизинг свидетельствуют, что наиболее приемлемым является комбинированный вариант источников дохода, сочетающий инструмент инвестирования через различные формы аренды и использование своих денежных ресурсов. **Выводы** – целесообразность такого типа долгосрочного кредитования подтверждается ростом портфеля проектов агропромышленного комплекса, его высокой долей в общем объеме финансового лизинга и финансировании приобретаемой сельхозтехники в республике в целом. Бюджетные инвестиции, несмотря на невозвратный характер привлекаемых ассигнований, уступают ранее обозначенным источникам из-за длительности процедур прохождения экспертиз, выделения средств и мероприятий по увеличению уставного капитала предприятия.

Аңдатпа. Мақсаты – "Солтүстік Қазақстан ауыл шаруашылығы Тәжірибелік станциясы" ЖШС – оригинатор мәртебесі бар элиталық тұқым шаруашылығы мысалында ауыл шаруашылығы техникасы паркін кезең-кезеңімен жаңартуға және қаржыландыру көздеріне қолда бар тәсілдерді зерделеу. Белгіленген мақсатқа жету үшін келесі әдістер қолданылды: монографиялық, функционалдық-құндылық, экономикалық-статистикалық, аналитикалық. **Нәтижелері** – кәсіпорындағы 2019-2022жж. арналған машина-трактор паркін жаңғырту жөніндегі деректер талданған, оның қажеттіліктері айқындалған, неғұрлым өнімді және қуатты машиналармен жарақтандыру жөніндегі іс-шараларды қаржыландыру көздері қаралған, сондай-ақ қабылданған шешімдердің маңыздылығына баға берілген. Бүкіл шаруашылық жүргізуші субъектінің техника түрлері бойынша тұтастай емес, өндірістік бөлімшелер бөлінісінде кезең-кезеңмен жаңа толықтырудың тиімділігі көрсетілген. Бұл ретте өнімділіктің маңызды аспектісі өндірістің энергиямен жабдықталу көрсеткіштерін бұрмалайтын нормативтік мерзімде әзірленген ауыл шаруашылығы машиналарын есептен шығару болып табылады. Серіктестіктің жарғылық капиталын ұлғайту арқылы меншікті қаражат, бюджеттік инвестициялар, сондай-ақ қаржылық лизинг сияқты қаржыландыру көздерін салыстырмалы талдау, ең қолайлы болып жалға алудың әртүрлі нысандары арқылы инвестициялау құралын және оның ақшалай ресурстарын пайдалануды біріктіретін кіріс көздерінің біріктірілген нұсқасы табылады. **Қорытындылар** – ұзақ мерзімді кредиттеудің мұндай түрінің орындылығы агроөнеркәсіптік кешен жобалары портфелінің, оның қаржы лизингінің жалпы көлеміндегі жоғары үлесінің және жалпы республикада сатып алынатын ауыл шаруашылығы техникасын қаржыландырудың өсуімен расталады. Бюджеттік инвестициялар тартылатын қаражаттың қайтарымызсыз сипатына қарамастан, сараптамадан өту рәсімдерінің, қаражат бөлудің және кәсіпорынның жарғылық капиталын ұлғайту жөніндегі іс-шаралардың ұзақтығына байланысты бұрын белгіленген көздерден төмен болады.

Abstarct. The goal – is to study existing approaches to the phased renewal of agricultural machinery and sources of financing on the example of the North Kazakhstan Agricultural Experimental Station LLP, an elite seed farm with the status of originator. To achieve this goal, the following methods were used: monographic, functional-cost, economic-statistical, analytical. **Results** – the data on modernization of the machine and tractor facilities at the enterprise for 2019-2022 were analyzed, its needs were identified, sources of financing measures to equip more productive and powerful machines, as well as assessment of the significance of decisions made. The effectiveness of phased new replenishment is shown in the context of production units, but not in general by type of equipment of the entire economic entity. At the same time, important aspect of performance is the write-off of agricultural machines that have worked out their standard term, which distort the indicators of power-to-weight ratio of production. A comparative analysis of such sources of financing as own funds, budgetary investments by increasing the authorized capital of the Partnership, as well as financial leasing show that the most acceptable is the combined variant of sources of income, which combines investment tool through various forms of leasing and the use of own financial resources. **Conclusions** – feasibility of such type of long-term lending is confirmed by the growth of portfolio of projects of agro-industrial complex, its high share in the total volume of financial leasing and financing of purchased agricultural machinery in the country as a whole. Budget investments, despite the non-refundable nature of attracted allocations, are inferior to previously designated sources due to the length of procedures for passing examinations, allocating funds and measures to increase the authorized capital of the enterprise.

посевных машин включал 13 ед. сеялок и 5 ед. посевных комплексов, из них со сроком службы более 10 лет – 75% и 70% соответственно, грузовых автомобилей – 33 ед. сроком эксплуатации более 15 лет.

Земельные ресурсы, материально-технический парк, здания и сооружения распределены между 3 отделениями по размножению семян высоких репродукций, отделом первичного семеноводства и отделом науки. Таким образом, состояние материально-технической базы предприятия находилось на низком уровне и не соответствовало современным реалиям производства качественных семян.

В результате на основании Рекомендаций по определению потребности в тех-

нических средствах для механизации растениеводства в дочерних организациях НАО «Национальный аграрный научно-образовательный центр» (НАО «НАНОЦ») (единственный участник предприятия до 2021г.) была определена потребность в технических средствах с объемом инвестиций в сумме 1,5 млрд. тенге, из которых стоимость закупленной техники составила 848,9 млн тенге (таблица 1). В качестве источника финансирования определены бюджетные инвестиции посредством участия в уставном капитале НАО «НАНОЦ» с последующим увеличением уставного капитала ТОО «Северо-Казахстанская сельскохозяйственная опытная станция».

Таблица 1 - Потребность в технических средствах ТОО «Северо-Казахстанская сельскохозяйственная опытная станция» по итогам анализа 2019 г.

Наименование техники	Количество	Общая сумма, тыс. тенге
Зерноуборочный комбайн ACROS-595 в комплекте с жаткой	6	410 520,0
Косилка самоходная М-155 с навесной жаткой	1	78 400,0
Погрузчик телескопический Manitou-735	1	35 887,9
Трактор Беларусь-82.1	1	7 156,8
Грузовой автомобиль	1	23 793,0
Прицеп на грузовой автомобиль	1	7 492,8
Трактор John Deere-9420R	1	137 950,4
Пневматическая сеялка John Deere-1830 с бункером	1	107 487,3
Самоходный опрыскиватель AVAGRO-MK2530 на базе Газ-33088	1	40 291,7
Итого	14	848 979,9

Примечание: составлена по данным ТОО «СК СХОС»

Финансовая схема реализации проекта предусматривала следующие стадии:

- Министерство сельского хозяйства разрабатывает инвестиционное предложение и финансово-экономическое обоснование для проведения экономической экспертизы в Министерство национальной экономики;

- после получения положительного заключения Министерство сельского хозяйства формирует бюджетную заявку и вносит ее в Министерство финансов;

- Министерство финансов рассматривает бюджетную заявку и проводит мероприятия по включению сумм бюджетных инвестиций на увеличение уставного капитала в бюджет на 2019г.;

- Товарищество совместно с Министерством сельского хозяйства проводят процедуры выпуска и регистрации акций;

- Министерство финансов производит оплату выпущенных акций Товарищества путем зачисления денежных средств на счет Товарищества;

- Товарищество проводит процедуры государственных закупок и на основании актов приема-передачи оборудования рассчитывается с поставщиками [5,6].

Реализация проекта с учетом всех стадий проекта была намечена на 2019-2020 гг. Однако итоги посевной кампании 2021г. показали недостаток основных видов техники для выполнения необходимых агротехнических мероприятий, что было подтверждено анализом загрузки машинно-тракторного парка.

С учетом методологических ошибок прошлого проекта был проведен новый детальный анализ и выработаны предложения по поэтапному обновлению на основании текущего состояния материально-технического оснащения, видов работ согласно технологическим картам по каждому полю и подразделению. При условии соблюдения оптимальных агротехнических сроков выполнения работ были выработаны конкретные меры по обновлению техники:

- поэтапное обновление в разрезе производственных подразделений, а не по видам техники;
- перераспределение высвобождаемой и пригодной к работе техники на другие подразделения;

- списание всего парка техники, выработавшей нормативный срок.
- На первом этапе дальнейшего обновления была определена потребность в 19 ед. самоходной техники и 36 ед. орудий на общую сумму 952,1 млн тенге (таблица 2).

Таблица 2 - Потребность в технических средствах отделения №1 ТОО «Северо-Казахстанская сельскохозяйственная опытная станция», 2021г.

Наименование технического средства	Количество	Стоимость, тыс.тенге
Комбайн зерноуборочный Есиль-760	4	275 000,0
Трактор К-742 Стандарт	3	175 728,5
Трактор Lovol модель 904	5	61 580,1
Опрыскиватель AVAGRO-МК25 на базе ГАЗ-С41А23 "Садко NEXT"	1	41 567,8
Автотопливозаправщик ГАЗ-С41R13	1	23 928,5
Самосвал КАМАЗ 45143-6012-50	2	57 142,8
Грузовой автомобиль ГАЗ Газон Next С41R13	2	38 390,0
Телескопический погрузчик Manitou-735	1	40 616,1
Каток кольчато-зубчатый ККЗ-9,2	4	14 392,8
Пресс-подборщик рулонный ПРФ-145	2	8 089,3
Жатка валковая прицепная "Дон Мар" ЖВП-2009 ШГ	2	22 220,0
Культиватор "СТЕПНЯК" КС 8.7	3	32 923,5
Борона средняя БС-15	4	21 906,5
Сеялка Омичка СКП-2.1	3	30 669,6
Агрегат технического обслуживания Патор-С с генератором	1	5 357,1
Косилка навесная (роторная) ЖТТ-2,1(Strige)	1	3 482,1
Борона зубовая гидрофицированная БЗГ-27	3	37 382,1
Погрузчик фронтальный КУН-08	1	2 294,6
Метатель зерна самопередвижной	3	8 705,4
Протравливатель семян ПСМ-25	1	3 169,6
Чизельный плуг-щелеватель ПЧ-4.5 Таймаз.	3	18 616,1
Прицеп-самосвал НЕФАЗ-8560	2	17 678,6
Плоскорез-глубококорыхлитель навесной КПГЗ-5.	3	11 250,0
ВСЕГО	55	952 091,1

При определении возможных источников финансирования рассматривались различные варианты. Так, бюджетные инвестиции посредством участия в уставном капитале в качестве источников финансирования неприемлемы в связи с длительностью процедур согласования, выделения средств и увеличения уставного капитала предприятия. Более того, повторное выделение ему средств на аналогичные цели маловероятно.

Согласно имевшимся расшифровкам текущих активов за первое полугодие 2021г., основную часть активов в 1 150 805 тыс. тенге, или 44,5% общего размера текущих активов представляли запасы Товарищества, которые включали в себя сырье и материалы (семена, ГСМ, запчасти и др.). Причины образования столь значительных ликвидных остатков запасов и готовой продукции обусловлены спецификой деятельности Товарищества, т.е. семено-

водством, которое предполагает реализацию продукции в марте-апреле, что отражается после отчетной даты. При этом размер денежных обязательств составил 703 743 тыс. тенге, и общая сумма свободных денежных средств у предприятия достигла 447 062 тыс. тенге. Однако фактически данные средства невозможно было использовать в полном объеме на приобретение оборудования или техники, так как в случае реализации текущих активов предприятие не смогло бы покрыть текущие операционные издержки.

В то же время коммерческие кредиты являются «дорогими деньгами», учитывая их ставку вознаграждения, а также другие комиссионные расходы, что приводит к повышению процентной ставки для конечного заемщика. Процентные ставки по кредитам, предлагаемым в тенге, не ниже 16%, декларируемых банками, действительны

только для кредитов, залоговым обеспечением под которые являются депозиты.

Учитывая изложенное, приемлемым вариантом привлечения кредитных ресурсов и эффективным инструментом приобретения техники, остается финансовый лизинг [7]. Анализ приобретаемого парка сельскохозяйственной техники и рынка лизинга показал, что наиболее привлекательной отраслью для финансового лизинга выбран агропромышленный комплекс. Портфель проектов указанного направления возрос с 76 млрд. тенге в 2018г. до 178 млрд. тенге в 2021г., а доля в общем объ-

еме лизингового портфеля варьировалось от 43% до 37%.

Несмотря на то, что 9 компаний специализируются на лизинге сельскохозяйственной техники, более 90% общей стоимости договоров лизинга в 2020 и 2021гг. приходится на долю двух компаний – АО «КазАгроФинанс», АО «Фонд развития промышленности». При этом доля указанных компаний в общем объеме приобретаемой в республике техники, согласно ежегодным годовым отчетам составила 46-47%, как указано в таблице 3 [8-11].

Таблица 3 - Анализ приобретения сельскохозяйственной техники и рынка лизинга в Республике Казахстан за 2020-2021 гг.

Показатель	Всего по РК	Из них		Доля КАФ и ФРП, %
		КАФ	ФРП	
2020				
Приобретенная техника*, ед.	7 878	3 171	475	46,3
Стоимость договоров лизинга по направлению АПК, млрд. тенге	127,1	110,0	16,9	99,9
2021				
Приобретенная техника*, ед.	8 742	3 580	557	47,3
Стоимость договоров лизинга по направлению АПК, млрд. тенге	178,3	141,6	20,8	91,1
Примечание: без учета прочей техники (включает тракторы, комбайны, сеялки и посевные комплексы).				

Прогнозы урожайности и рыночная конъюнктура на момент разработки проекта показали приемлемым комбинированный вариант, сочетающий инструмент финансового лизинга и использование собственных средств. При этом на стадии планирования финансовая модель предусматривающая приобретение 8 ед. тракторов на сумму 237,3 млн тенге за счет финансового лизинга на условиях первоначального взноса – 15% и процентной ставки по лизингу – 15% сроком на 7 лет и приобретением остальной техники на сумму 714,8 млн тенге за счет собственных средств, показала окупаемость проекта по дальнейшему обновлению в течение 2-х лет и без кассовых разрывов.

В дальнейшем предприятие воспользовалось мерами государственной поддержки по субсидированию процентной ставки, благодаря которым 10% общей ставки вознаграждения покрываются за счет субсидий [12].

Реализация первого этапа дальнейшего обновления была завершена на момент старта весенне-полевых работ 2022 года. Остатки средств на счетах позволили обеспечить производственный процесс необходимыми для проведения агротехниче-

ских мероприятий оборотными средствами в полном объеме, без кассовых разрывов и с более оптимальной загрузкой парка техники. Данные показатели позволяют продолжить поэтапное обновление остальных структурных подразделений с применением аналогичного подхода.

Параллельно с процедурами приобретения новой техники определен перечень техники, подлежащей списанию, который составляет 147 ед., включая: 18 тракторов, 22 комбайнов, 7 грузовых автомобилей, 12 прицепов, 6 сеялок и 82 различных орудия. На 2022г. запланировано списание 10 ед. тракторов, 17- комбайнов и 7 - грузовых.

С мая 2022г. предприятие приступило к второму этапу дальнейшего обновления на сумму 1 075,6 млн тенге, из них 556,8 млн тенге на приобретение 7 тракторов, 2 комбайнов и 2 грузовых автомобилей за счет привлекаемых в рамках финансового лизинга средств. Срок завершения второго этапа – декабрь 2022 года. На 2023г. запланировано обновление отдела первичного семеноводства и науки (селекция) стоимостью 418,6 млн тенге, в том числе средства финансового лизинга – 113,5 млн тенге. Оба этапа рассчитаны в ценах 2022г. с учетом удорожания. Данные внесены в

финансовую модель, согласно которой срок окупаемости дальнейшего обновления с учетом всех 3-х этапов увеличился с 2-х до 3-х лет, также без ожидаемых кассовых разрывов.

В результате проделанной работы (таблица 4) удалось значительно сократить долю техники, эксплуатируемой более 10 лет, по следующим позициям: тракторы, зерноуборочные комбайны, грузовые автомобили.

Таблица 4 - Доля техники ТОО «Северо-Казахстанская сельскохозяйственная опытная станция» со сроком эксплуатации свыше 10 лет по состоянию на 01.06.2022г.

Вид техники	На 01.01.2019г.		После обновления 2019-2020гг.		После обновления 2021г. со списанием	
	всего, ед.	>10 лет, %	всего, ед.	>10 лет, %	всего, ед.	>10 лет, %
Трактор	60	52 (87%)	61	52 (85%)	59	42 (71%)
Зерноуборочный комбайн	32	24 (63%)	38	30 (79%)	25	13 (52%)
Посевной комплекс	4	3 (75%)	5	3 (60%)	5	3 (60%)
Сеялка	13	9 (70%)	13	9 (70%)	19	9 (47%)
Грузовой автомобиль	33	100	34	33 (97%)	31	26 (84%)

Примечание: в 2022г. 6 комбайнов 2011г. выпуска перешли в категорию сроков эксплуатации свыше 10 лет

Заключение

1. На основании полученных результатов в рамках данной работы подготовлены следующие предложения для проведения дальнейших исследований:

- * завершить реализацию проекта по дальнейшему обновлению техники и провести экономическую оценку проекта;

- * подготовить предложения по применению аналогичного подхода для обновления семяочистительной техники и ремонта/строительства недостающих складских помещений предприятия.

2. Полученные результаты могут быть использованы центральными и местными исполнительными органами в целях совершенствования деятельности элитных семеноводческих хозяйствах региона/ республики.

3. Привлечение банков второго уровня и негосударственных лизинговых компаний, увеличение их доли в общей стоимости договоров лизинга сельскохозяйственной техники будет способствовать дальнейшему развитию данного финансового инструмента и отрасли.

Список литературы

[1] Рустембаев, Б. Технический парк зернового подкомплекса Казахстана: состояние и перспективы / Б. Рустембаев, Ф. Шуленбаева, А. Тлеубаев // Проблемы агрорынка.-2022 № 2.-С.16-17.

[2] Об утверждении Государственной программы развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2017-2021 годы. Информационно-правовая система

ма нормативных правовых актов Республики Казахстан [Электронный ресурс].– 2018.– URL: <https://adilet.zan.kz/> (дата обращения: 01.06.2022).

[3] Смагулова, Ш. Информационно-коммуникационные технологии в аграрном секторе/Ш. Смагулова, А.Ермуханбетова, С. Жакупова // Проблемы агрорынка.-2022.-№ 2.-С.29-30.

[4] Smagulova Sh., Yermukhanbetova A., Akimbekova G., Yessimzhanova S., Razakova D., Nurgabylov M., Zhakupova S. Prospects for Digitalization of Energy and Agro-Industrial Complex of Kazakhstan. International Journal of Energy Economics and Policy [Electronuc resource].-2022.-URL: <https://www.econjournals.com/index.php/ijeep/article/view/12859/6674> (date of access: 01.06.2022).

[5] Бюджетный кодекс Республики Казахстан от 4 декабря 2008 года. Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан [Электронный ресурс].– 2008.– URL: <https://www.adilet.zan.kz/> (дата обращения: 01.06.2022).

[6] Приказ Министра национальной экономики Республики Казахстан от 5 декабря 2014 года № 129 «Об утверждении Правил разработки или корректировки, проведения необходимых экспертиз инвестиционного предложения государственного инвестиционного проекта, а также планирования, рассмотрения, отбора, мониторинга и оценки реализации бюджетных инвестиций и определения целесообразности бюджетного кредитования» Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан [Электронный ресурс].– 2021.– URL: <https://www.adilet.zan.kz/> (дата обращения: 01.06.2022).

[7] Федотов, А.В. Теоретические основы функционирования и экономический механизм развития рынка сельскохозяйственной техники/, моногр / А.В. Федотов. – М.: Всесоюзный научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства, 2005. -112 с.

[8] Годовой отчет за 2020 год Акционерного общества «КазАгроФинанс» 2020 [Электронный ресурс].– 2020.– URL: <https://www.kaf.kz/about/reporting/> (дата обращения: 01.06.2022).

[9] Годовой отчет Акционерного общества «КазАгроФинанс» за 2021 год [Электронный ресурс].- 2021.- URL: <https://www.kaf.kz/about/reporting/> (дата обращения: 01.06.2022).

[10] Годовой отчет за 2020 год Акционерного общества «Фонд развития промышленности» [Электронный ресурс].–2020.– URL: <https://www.idfrk.kz/ru/investors/annual-reporting/> (дата обращения: 01.06.2022).

[11] Годовой отчет за 2021 год Акционерного общества «Фонд развития промышленности» [Электронный ресурс].–2021.– URL: <https://www.idfrk.kz/ru/investors/annual-reporting/> (дата обращения: 01.06.2022).

[12] Приказ Министра сельского хозяйства Республики Казахстан «О внесении изменений в приказ исполняющего обязанности Министра сельского хозяйства Республики Казахстан от 23 июля 2018 года № 317 «Об утверждении Правил субсидирования по возмещению части расходов, понесенных субъектом агропромышленного комплекса, при инвестиционных вложениях» от 6 мая 2021 года № 157 [Электронный ресурс].– 2021.– URL: <https://www.adilet.zan.kz/> (дата обращения: 01.06.2022).

References

[1] Rustembayev B.E., Shulenbayeva F.A., Tleubayev A.B. (2022) Tehnicheskii park zernovogo podkompleksa Kazakhstana: sostoyanie i perspektivy [Technical park of the grain sub-complex of Kazakhstan: state and prospects]. *Problemy agrorynka - Problems of AgriMarket*, 3, 16-17 [in Russian].

[2] Ob utverzhdenii Gosudarstvennoj programmy razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Kazahstan na 2017–2021 gody. Informacionno-pravovaya sistema normativnyh pravovyh aktov Respubliki Kazahstan [On approval of the State Program for the Development of the Agro-Industrial Complex of the Republic of Kazakhstan for 2017-2021. Information and legal system of normative legal acts of the Republic of Kazakhstan] (2018). Available at: <https://adilet.zan.kz/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

[3] Smagulova, Sh.A., Yermukhanbetova, A.Y. & Zhakupova, S.T. (2022) Informacionno-kommunikacionnye tekhnologii v agrarnom sek-

tore [Information and communication technologies in agricultural sector]. *Problemy agrorynka - Problems of AgriMarket*, 2, 29-30 [in Russian].

[4] Smagulova Sh., Yermukhanbetova A., Akimbekova G., Yessimzhanova S., Razakova D., Nurgabylov M. & Zhakupova S. Prospects for Digitalization of Energy and Agro-Industrial Complex of Kazakhstan. *International Journal of Energy Economics and Policy*, 2022, 12(2), 198-209. Available at: <https://www.econjournals.com/index.php/ijeep/article/view/12859/6674> (date of access: 01.06.2022) [in English].

[5] Budjetniy kodeks Respubliki Kazahstan ot 4 dekabrya 2008 goda. Informacionno-pravovaya sistema normativnyh pravovyh aktov Respubliki Kazahstan [Budget Code of the Republic of Kazakhstan dated December 4, 2008. Information and legal system of normative legal acts of the Republic of Kazakhstan] (2008). Available at: <https://adilet.zan.kz/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

[6] Prikaz Ministra natsional'noi ekonomiki Respubliki Kazahstan ot 5 dekabrya 2014 goda № 129 «Ob utverzhdenii Pravil razrabotki ili korrektyrovki, provedeniya neobhodimyh ekspertiz investitsionnogo predlozheniya gosudarstvennogo investitsionnogo proekta, a takzhe planirovaniya, rassmotreniya, otbora, monitoringa i otsenki realizatsiibudzhethnih investitsii i opredeleniya tselesoobraznosti budzhethnogo kreditovaniya. Informacionno-pravovaya sistema normativnyh pravovyh aktov Respubliki Kazahstan [Order of the Minister of National Economy of the Republic of Kazakhstan dated December 5, 2014 No. 129 “On approval of the Rules for the development or adjustment, conducting the necessary examinations of the investment proposal of the state investment project, as well as planning, reviewing, selecting, monitoring and evaluating the implementation of budget investments and determining the feasibility of budget lending”] (2014) Available at: <https://adilet.zan.kz/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

[7] Fedotov, A.V. (2005). Teoreticheskie osnovy funkcionirovaniya i ekonomicheskii mekhanizm razvitiya rynka sel'skohozyaistvennoi tekhniki [Theoretical foundations of functioning and the economic mechanism for the development of the agricultural machinery market]. Moskva.: Vsesojuznyj nauchno-issledovatel'skij institut jekonomiki sel'skogo hozjajstva, 112 p. [in Russian].

[8] Godovoi otchet za 2020 god Akcionernogo obchestva “KazAgroFinans” [Annual Report Joint-stock company KazAgroFinance for 2020] Available at: <https://www.kaf.kz/about/reporting/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

[9] Godovoi otchet za 2021 god Akcionernogo obchestva “KazAgroFinans” [Annual Report Joint-stock company KazAgroFinance for 2021] Available at: <https://www.kaf.kz/about/reporting/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

[10] Godovoi otchet za 2020 god Akcionernogo obchestva «Fond razvitiya promishlennosti» [Annual Report Joint-stock company Industrial Development Fund for 2020] Available at: <https://idfrk.kz/ru/investors/annual-reporting/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

[11] Godovoi otchet za 2021 god Akcionernogo obchestva «Fond razvitiya promishlennosti» [Annual Report Joint-stock company Industrial Development Fund for 2021]. Available at: <https://idfrk.kz/ru/investors/annual-reporting/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

[12] Prikaz ispolnjajushhego objazannosti Ministra sel'skogo hozjajstva Respubliki Ka-

zakhstan ot 23 ijulja 2018 goda № 317 «Ob utverzhdenii Pravil subsidirovanija po vozmeshheniju chasti rashodov, ponosenykh subjektom agropromyshlennogo kompleksa, pri investicionnyh vlozhenijah» ot 6 maja 2021 goda N157 [Order of the Acting Minister of Agriculture of the Republic of Kazakhstan dated July 23, 2018 No. 317 «On Approval of the Rules for Subsidizing the Reimbursement of Part of the Costs Incurred by the Subject of the Agro-Industrial Complex with Investments»] (2021). Available at: <https://adilet.zan.kz/> (date of access: 01.06.2022) [in Russian].

Информация об авторах:

Мухаметжанов Арнур Сагындыкович – **основной автор**; аспирант Курской государственная сельскохозяйственная академия им. И. И. Иванова; Заместитель председателя правления по производству и научной работе; Северо-Казахстанская сельскохозяйственная опытная станция; 150311 ул. Центральная, 19, село Шагала, Казахстан; e-mail: arnurkaz@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0002-8712-1360>

Ермуханбетова Айгерим Ерболатқызы; докторант Ph.D; научно-образовательный Департамент «Международные отношения и управление»; Университет Нархоз; 050035 ул. Жандосова, 55, г. Алматы, Казахстан; e-mail: 33377.a@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0002-5998-3916>

Жакупова Салтанат Тамерлановна; кандидат экономических наук, доцент; доцент кафедры «Менеджмента и Бизнеса»; Университет международного бизнеса им. К. Сағадиева; 050010 пр. Абая, 8а, г. Алматы, Казахстан; e-mail: aityar1969@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-9072-6283>.

Авторлар туралы ақпарат:

Мұхаметжанов Арнұр Сағындықұлы – **негізгі автор**; И.И. Иванов атындағы Курск мемлекеттік ауылшаруашылығы академиясы аспиранты; Солтүстік Қазақстан ауыл шаруашылығы тәжірибе станциясы басқарма төрағасының өндірістік және ғылыми жұмыс жөніндегі орынбасары; 150311 Орталық көш., 19, Шағалалы ауылы, Қазақстан; e-mail: arnurkaz@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0002-8712-1360>

Ермуханбетова Айгерим Ерболатқызы; Ph.D докторанты; «Халықаралық қатынастар және менеджмент» ғылыми-білім беру кафедрасы; Нархоз университеті; 050035 Жандосов көш., 55, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: 33377.a@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0002-5998-3916>.

Жакупова Салтанат Тамерлановна; экономика ғылымдарының кандидаты, доцент; «Менеджмент және бизнес» кафедрасының доценті; К. Сағадиев атындағы Халықаралық бизнес университеті; 050010 Абая даңғ., 8а, Алматы қ., Қазақстан; e-mail: aityar1969@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-9072-6283>.

Information about authors:

Mukhametzhano Arnur Sagindykovich – **The main author**; Postgraduate student I. I. Ivanov Kursk State Agricultural Academy; Deputy Chairman of the Board for Production and Scientific Work; North Kazakhstan Agricultural Experimental Station; 150311 Central str., 19, Shagalaly village, Kazakhstan; e-mail: arnurkaz@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0002-8712-1360>

Yermukhanbetova Aigerim Yerbolatkyzy; Ph.D student; Scientific and Educational Department of International Relations and Management; Narhoz University; 050035 Zhandosova str., 55, Almaty, Kazakhstan; e-mail: 33377.a@inbox.ru; <https://orcid.org/0000-0002-5998-3916>.

Zhakupova Saltanat Tamerlanovna; Candidate of Economic Sciences, Associate Professor; Associate Professor of the Department «Management and Business»; K. Sagadiyev University of International Business; 050010 Abay Ave., 8a, Almaty, Kazakhstan; e-mail: aityar1969@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-9072-6283>.